



公路工程报



电子报第13期
2018年10月12日

中交一公局集团有限公司出版

总第974期

心有多大 舞台就有多大

写在中交一公局集团组建之际二

志当存高远，敢为天下先。纵观历史长河，光辉的未来从不属于观望者、投机者和逃避者，消极被动必会迷失甚至淹没在时代浪潮中。唯有以积极主动的心态做好改革的承接者、先行者和推动者，心存寰宇、志在八方，必将同风而起，扶摇直上。

一、心存梦想，绘就不断前进的宏伟蓝图

不安于小成，然后足以成大器；不诱于小利，然后可以立远功。面对改革的考验，最大的动力是心态，最大的障碍也是心态。胸怀梦想是保证心态平稳而不失积极的重要前提，也是登上舞台前的必要准备。

追寻梦想在于雄心。梦想感召奋斗，目标凝聚力量。公司历经数十年的栉风沐雨，从功勋卓越的人民部队到中国交建麾下的子集团，企业决策更加科学高效，规模优势日益巩固，产业结构全面升级，品牌建设稳步迈向一流……全体员工皆斗志昂扬地以更高层次的站位和更加务实的行动助推公司的高质量发展。历史的开拓者与成就的创造者并非天赋异禀，而是因为他们的目光越过了眼前的苟且，以奋力向前之姿坚定地去追逐远方的诗意。心有多大，舞台就有多大，视野有多开阔，世界就有多辽阔。没有信念永远没有行动，没有行动永远不会有自己的舞台。唯有多一份努力和勇气，多一份信心和毅力，才能在人生广阔的舞台上描绘出属于自己的壮丽蓝图。

拥抱梦想在于决心。在向高质量发展迈进的历史阶段中，唯意志坚定者进，唯改革创新者强，唯艰苦奋斗者胜。中国交建总工程师林鸣在央视讲述港珠澳大桥诞生背后的故事时，分享了这样一段话：“人能走多远，这话不是要问两脚而是要问志向；人能攀多高，这事不是要问双手而是要问意志。”港珠澳大桥被誉为“新世界七大奇迹”。林鸣以“在‘唯一’中创造出‘第一’”的决心，在关键和危险头像“钉子”一样几小时甚至几十个小时不舍昼夜地“钉”在工地；以“每一步都是第一步”的信条，在手术后未等身体恢复又第一时间回到工地，不舍昼夜地监控施工全过程。这种直面顶级难度的“钉钉子”精神与“走钢

丝”心态成就了四项核心技术，让中国一跃成为世界沉管隧道领军国家之一。精诚所至，金石为开，梦想与现实之间的距离，横亘一颗坚定决绝的赤子之心。

实现梦想在于信心。现在集团公司人才队伍壮大至两万人，千军万马中比的是舍我其谁的自信和底气。要敢于拼搏、乐于吃苦，努力在推动集团公司改革发展中历练成长，为做强做优做大国有资本、加快培育具有全球竞争力的世界一流企业贡献力量。要深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步坚定理想信念，牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”、聚焦“五个优化”“五个升级”，为创建世界一流企业的中交梦和实现人生价值的成才梦而不懈奋斗；要不断加强业务学习，练就过硬本领，努力成为可堪大用、能担重任的栋梁之材；要矢志艰苦奋斗，直面改革发展中的重点难点问题，敢于动真碰硬、勇于直面矛盾，在新时代新征程的伟大实践中谱写奋斗华章。

二、心存敬畏，筑牢不断前进的坚实基础

懂得敬畏，是一个人的优秀品德、严正态度和人生智慧。只有懂得敬畏，才能在改革浪潮中不迷失方向。

敬畏时代，就是启发改革的历史自觉。改革只有进行时，没有完成时，我们必须抢抓机遇，直面挑战。国家深入推进供给侧结构性改革及“放管服”等一系列重大政策措施落地，稳中向好的经济局面日益牢固；随着“一带一路”、长江经济带、粤港澳大湾区等重点区域布局及“交通强国”“美丽中国”“健康中国”等重要战略推进，全新的政策福利与市场需求充分突显。我们在从子公司向集团公司飞跃的关键时间节点，更要利用好环境优势与政策优势，以集团赋予的发展红利，不断加强创新驱动与体系建设，突出提质增效与转型升级，真正融时代所需、如国家所愿。

敬畏业态，就是启发改革的进取之心。装配式建筑发展提速，特色小镇、节

能环保与康养医疗等产业异军突起，集团房地产业务也进一步放开，日趋多元的业态迫切地呼唤改革部署持续落地。改革中每一项部署的推进落实都可能遭遇各种困扰和阻碍，尤其是在一些久推不动的领域，改革部署越是雄心勃勃，实际操作可能越是举步维艰。要紧跟国家政策导向，把握集团释放的利好条件，合力实现改革重组1+1>2的战略意图。要加快强化战略、市场、资源三个协同，引导子分公司制定差异化发展战略，引导各事业部加强业务联动和协同发展，引导搭建集团内部资源流转通道和共享平台。要按照改革重组领导小组统一部署，按照分工和任命尽快履行职责、做好协调对接工作，深刻理解董事长与总经理在集团公司全体干部大会上的讲话精神，扎实推进各项改革任务落地。

敬畏责任，就是启发改革的价值创造。改革不容旁观，必须躬身入局。路桥的价值在于承载，人的价值在于担责。要担“责”不推，无论作为改革重组的首任还是转型升级的继任，都要肩负起新时期推动高质量发展、建设新型集团公司总部的历史使命，在工作中履职尽责、慎重决策、凝聚合力、心怀忠诚、廉洁自律。要担“难”不惧，立足岗位职责，加强政策、理论、专业和国际业务的学习与研究，不断提升政治把关能力、战略预判能力、风险管控能力和海外发展能力，确保拥有足够的能力和底气面对“首任”考验。要担“险”不畏，正视风雨考验，广大员工尤其是领导干部要守住安全底线、巩固法律思维、树牢“险长”意识，为改革发展创造和谐稳定的环境。

三、心存感激，搭建不断前进的精神阶梯

无论是羁旅还是坦途，一路前行中外力与内力的支持与推动必不可少。唯有对舞台幕后的助力与支撑心存感激，共荣共生、共建共享，才能在改革中心无旁骛地勇往直前。

感激组织给予的发展平台。让每个个体尽量发挥到

最佳境界，是企业战无不胜的秘诀。公司尊重人才，关注个人成长，在改革浪潮中组织上尽了最大的努力，搭建了符合企业利益与个人权益的双发展平台。要把对组织的感激化为行动，一往无前地积极投身改革、抢抓发展机遇。必须摒弃“坐等改革要求”的观望心态，唯有锐意进取，才能积小胜为大胜，稳步实现企业与个人的双发展。必须打消“坐享改革收益”的机会主义心态，做到发展权利与责任担当对等。特别是领导干部，要在公平公正的发展平台上以上率下、以身作则，带领部属同心协力地积极投身改革、拥护改革、支持改革。

感激同事给予的工作氛围。开放包容、真诚相待、融洽和谐的工作氛围是保证改革发展稳定的宝贵财富。以共同的事业凝聚合力，是对全体领导干部和员工的重要检验。要在工作上配合，将不同意见发表在酝酿谋划阶段，一旦部署了节奏和方向，就不能再有杂音，必须团结一致服从大局。要在秉性上磨合，利用好各级会议与日常工作交流机会，领导与领导之间、领导与部属之间、同事与同事之间多交心谈心。要在理念上融合，在相互学习中取长补短，在同经风雨后共享成果，这是“交融”的最高境界，也是公司的文化信条，更是个人的格局体现。

感激家庭给予的背后支持。基层干部员工常年扎根施工生产一线，一年中与家人团聚的时间屈指可数，家人的情况只能通过一方屏幕了解；机关干部员工的工作量也随着公司规模不断扩大而增加，作息时间渐渐与家人有了时差，面对紧急工作吃住在公司也是常事。我们的家人为支持我们而付出了更多的汗水，在我们身后默默弥补家庭角色的缺失。为了报答家人给予的包容和理解，我们在承担责任坚守工作岗位的同时，要注意提高工作效率，从而抽出更多的时间陪伴家人，促进工作与家庭的天平逐渐平衡；在追求事业成功的过程中我们也许不能做到时间和精力上的平衡，但一定要做到状态上的平衡。在书写公司历史新篇章的同时，也与家人相互支持创造属于自己的美好生活。

集团办公室



破茧成蝶 振翅高飞

二公司瓯江北口大桥产业工人成长纪实

党的十九大提出，要建设知识型、技能型、创新型劳动者大军。产业工人队伍建设改革创新刻不容缓，集团公司以瓯江北口大桥项目为试点，在行业内打造首个“新时代产业工人园”，从产业工人思想上、技能提升和日常工作生活中入手，让新时期产业工人更具荣誉感、获得感、幸福感。

荣誉感

温州瓯江北口大桥联合党总支不断挖掘优秀工人，准备发展一批工人党员，苏怀就是其中一位。9月21日，大桥下部结构班组施工员的苏怀刚刚结束了为期5天的入党积极分子培训，坐着项目部的车从温州人才市场培训中心回到工地，心里很暖。“以前在别的工地也递交了4次入党申请书，都石沉大海，没想到在这里我终于向自己的目标迈进了一步。”在他心中党员就是优秀的象征，他也希望自己可以成为一名优秀共产党员，帮助别人。“当时项目部郑书记通知我我可以参加积极分子培训，有点惊讶，他还在党群服务中心找我谈了话。觉得自己很受重视，我要表现得更好，以一名共产党员的标准来要求自己。”苏怀说。

从今年3月份入场以来，苏怀一直都是工友们的学习榜样。“上个月，我拿工卡里的安全积分去生活园超市兑换了一些生活用品和小零食，工友们都很羡慕。”苏怀拿着自己的工卡说：“像参加技能比武、安全应急演练、安全教育这些都有积分，上个月的美丽班组考核中我获得了先进个人，一下子得了30分！”这张实名制的工卡是工地信息化管理的缩影，不仅有工人的基本信息，还能通过手机APP查看自

己的安全行为积分、违章行为扣分情况。凡施工违章扣满12分，其工卡将被锁定，无法进入作业区，必须回到产业工人培训园接受再教育，“回炉”合格后才能上岗作业。“每次上下班进出工作区，门禁边上的大屏幕就会看到自己的信息，上面有我们违章扣分情况，现在大家在工作中都十分注意自己的安全行为，都怕丢了面儿。”苏怀说。

“刚来瓯江北口大桥工地很不适应，要求太高了！”来自江苏连云港的钢筋工孙绪鹏说。钢筋铺设要求间距偏差要求控制在正负1厘米，每绑扎好一个，技术员就会拿着尺子来量，只要不符合要求就要返工，引桥首个承台的底层钢筋绑扎整整做了5天。“要质量，还要速度，怎么可能呢？当时看到尺子就发怵，就有种绝望的感觉。好在坚持下来了，从以前手忙脚乱到现在手到擒来，现在绑扎承台底层钢筋只要1天，很有成有，原来我是可以做到的！”现在的孙绪鹏已经成为了钢筋班的小班长，和新来的工人说起绑扎钢筋的要点和技巧来也是头头是道。“7月底参加了师带徒的活动，那个时候我还是徒弟，如今我也带起徒弟了。”孙绪鹏自豪地说：“再让我回到原来的工作生活环境我是想也不敢想，现在的我有更好的技术，每个人都有向往和追求，我也一样！”

获得感

孙绪鹏算是在瓯江北口大桥

工地的“老”工人了，年前就住进了产业工人生活园。生活园分为住宿、餐饮、卫生和办公文娱四大区域，有生活超市、自助洗衣房、晾衣棚、工会服务中心……可容纳200多人，包括4人标准间、夫妻间和探亲房。这种集中化布局、物业化管理，这不仅改变了过去施工队四处找房的烦扰，更保障了舒适和安全，让工人吃好、住好、睡好。

“当时听说生活园里有活动室能打台球就过来了，入驻以后发现还有大惊喜！享受拎包入住的待遇，所有生活用品都很齐全，有空调、WiFi，洗澡也很方便，就像自己家一样！”回想早些年的日子，孙绪鹏历历在目：“脏、乱、差不说，睡眠质量不好，每天早餐就一个馒头夹咸菜，中午永远只有一个菜，所谓的厨子也就是能把菜煮熟。大冬天洗个澡还要走上二里路，10块钱一次……”由于吃不好、洗漱不方便，在狭小的房子里用热得快烧水，开个小灶也是常有的事。“都知道不安全，那种环境下已经顾不上了。现在食堂5个菜，还有汤，很丰盛。物业还会来宿舍检查卫生，我们都希望住的干净、整洁，有人督促挺好的。”

幸福感

“以前从来没有过中秋节，更别提啥活动了。项目领导亲自给我送请柬，很激动，很感动！”9月24日，引桥下部一队

墩身3班的班组长宋孝洪受邀参加了项目工会组织的中秋节活动。参加此次活动的还有和他一样来自全线各个班组40名优秀工人。“大家收到了中秋慰问品，还拿了这么多奖品，我们都好久没这么笑过了，这个节过得有家的感觉。”宋孝洪说。

十几年来干过三十多个工地的宋孝洪听说是到世界级桥梁——瓯江北口大桥时兴奋不已。“第一次到工地还是被震撼到了，很舒服、很正规、很人性化。”宋孝洪刚进场时，在工作人员的热情接待下来到了产业工人培训园。不同于过往进场就签合同、领一张安全考卷“走过场式”的入场流程。到这里，宋孝洪觉得算是过五关斩六将，要经过进场登记、健康体检、多媒体教学考试、实操培训考核、安全体验、质量体验等6个环节，经考核合格后才能拿到属于自己的工卡和工作服。“在接过工作服和工卡的时候，我感觉自己真的不是农民工，而是新时代的产业工人。”宋孝洪说。

9月12日，宋孝洪在培训园参加了最新一期的电焊工培训班。“市总工会的老师告诉我们只要认真学习，勤加练习，我们也能通过电焊工取证考试，有这个机会我也想不断提升自己，加入有证一族，越努力越幸福！”

打造新时代产业工人队伍建设改革是央企不可推卸的责任与使命，集团公司始终坚持以人为本，情系职工，在“强、好、优”战略引领下，全速高质量推进工程建设，打造品牌工程，在打造现代化集团征程中，为构建新时代产业工人队伍保驾护航。
周晨凯 孙铭

写在北京地铁八号线三期工程试运行之际 在水中挖出来的地铁站

“这个站能按时完成节点，保证通车真是奇迹，难以想象！”9月20日，北京地铁8号线三期工程开始空载试运行，搭乘首班列车的专家在经过永定门外站时如此感慨。

由盾构公司承建的北京地铁8号线永定门外站，被北京轨道交通设计院总体设计负责人称为“北京地铁建设史上最难的明挖车站”。它的难，在于这一带丰沛的地下水。为此，项目部打破常规，采用“水下开挖”的方法，这在全国地铁建设中尚属首例。施工中，近一半的车站结构泡在水中，项目部还启用潜水员下水辅助开挖，将死角里的泥土清理干净。

2014年初，项目经理任军敏锐地发现，永定门外站规划的场地内地下水位与地勘报告并不相符，多年的建设经验告诉他，这一定不是什么“好事”。他带着技术团队调查了邻近的地铁14号线永定门外站、北京南站的水文资料和相关设计、施工方案，并委托地勘单位进行了二次详勘和试验。“果不其然，实际的地层渗透系数和基坑日涌水量比地勘报告要高出很多。”任军说。

最初的设计方案，是先排水后开挖的常规方法，用降水井抽排地下水。经过专业公司勘查测算，永定门外站的日排水量最少20

万立方米，累计排水量将达到8000多万立方米，相当于当时南水北调工程每年输送至北京水量的四分之一。不仅水资源浪费巨大，而且现有的排水管网根本满足不了如此沉重的排放需求，甚至会造成地层沉降过大、塌陷等一系列次生地质灾害。这个方案很快就被否定了。

第二套方案是先隔水再开挖，即地下连续墙和注浆封底的方式，也是常规方法。永定门外站为地下四层，注浆深度大，地层致密坚硬。项目部通过2次超高压旋喷试验进行估算，仅封底这项工程就需要500多天工期、2亿元以上造价。而且永定门地区地下水流速快，泥浆中的有毒化学物质将很快扩散并且直接影响首都的地下水安全。“根本不可能这样干。”任军说。

方案一度陷入困境。一次讨论会上，一公局集团副总经理、时任盾构公司总经理的徐会斌突发奇想，盾构公司在建设南京扬子江隧道时，采用了水下开挖的方式，是否能用在这里呢？

水下开挖为跨江河桥梁深水墩基础施工工艺，而修地铁和桥梁不一样，从维护体系、开挖方式到作业环境都不一样。桥梁工程施工环境宽松，施工作业不会影响周边，但地铁站建在市区，一旦出现建设，可能难以补救。一听说要水下开挖，建设单位直接拒绝了。理由很简单，国内还没采用过这种方法来建地铁车站。但建设单位表示，如果有更详细的方案，可以继续论证。

“老任一上火，耳朵就不好使，大家开会，我就发现他老走神，得大声喊他才能回过神来。”盾构公司党委副书记胡玉镇说，那段时间任军压力特别大，满脑子都是方案，甚至建设单位也跟盾构公司的领导建

议，不要再给老任压力了，他已经快受不了了。

经过近半年时间的反复论证、演示，项目部终于说服了建设单位，确定采用水下开挖和水下混凝土封底相结合的工艺进行施工。

方案定好了，怎么开挖还是一个问题。项目部与专家组、有过类似施工经历的施工单位以及施工队伍多方探讨，最终采用基坑上搭设移动平台以旋挖钻开挖为主的方法。但这个平台要支撑100吨以上的设备重量，在平台跨度较大的情况下，有一定难度。“试验过程挺惊心动魄的，平台晃动太厉害，容易出安全事故。”项目部总工程师李辉说，当时差点否决这个方案，但大家觉得思路是对的，就继续研究修正，最终平台变得稳固了。

由于水量太大，支撑结构造成的盲区较多，水下开挖还首次用到了大批的潜水员队伍。“有70多人的潜水员队伍，分6个班组工作。这在轨道交通建设里应该是第一次。”任军说，这“蛙人”队伍人数和项目部的管理人员差不多了。

经过3年多的紧张施工，永定门外站终于在今年9月达到了通车试运行条件，有效保证了8号线三期工程的通车节点，完成了对首都市民的庄严承诺。采用水下开挖，最终排水量仅5.4万立方米，有效避免了大量地下水资源被浪费掉，而且相比第二套方案节约了大量的工期和造价。依托这项工程，项目团队为公司获得10项专利、2项省部级工法、1项中国交建科学技术进步奖一等奖。据悉，项目团队正在完善水下开挖验收标准和标准化指南，将于明年年初推出。

张毅

以中交“绿”打造中交“蓝”

总承包公司西昌项目一分部绿色施工小记

建筑施工行业能够像花园一样美吗？

6月22日，总承包公司西昌项目一分部获评“四川省建筑业绿色施工示范工程”，用实际行动告诉你“能”。当然绿色施工的意义绝对不仅仅是像花园一样美观而已，更是要通过“四节约一环保”（四节约一环保：节能、节地、节水、节材和环境保护）来实现经济效益与社会效益的双丰收。

高密度“绿化”覆盖 全力打造中交“绿”

裸露的泥土是工地扬尘的主要来源，做好裸土覆盖和绿化，是降低施工现场扬尘的重要手段。项目从前期策划开始，就确定了打造绿色工地的目标。办公区、生活区、施工现场，都为绿色施工进行了精心的设计。植被对于防尘工作起到了决定性作用，进行植被绿化，是降低扬尘的一种最有效的方式。同时，为降低绿植的成本，项目场地绿化采用了后期园林绿化可再次利用的草皮，剩余的场地，则覆盖上防尘网，洒下草籽，既节约了种植草皮的成本，同时又能起到抑制扬尘的作用。

“电子医生”直观“把脉”扬尘治理

施工现场扬尘检测系统是建筑工程在绿色施工中不可缺少的帮手。项目部在施工过程中努力实现施工现场扬尘监控全覆盖式，通过实时监控掌控现场扬尘情况并及时采取有效降尘措施。每当扬尘超过规定标准时，外架喷淋、塔吊喷淋、施工围墙喷淋和基坑周边的喷淋系统便会打开，将烟尘扼杀在摇篮之中。同时，出入车辆必须经过洗车池、自动冲洗设备和吸水垫，将尘土污染留在工地，将干净整洁留给城市。

细微之处显身手 节约环保降成本

无论是节水、节电、节材还是节地，项目部都从细微处着手，从施工中一点点“抠出”资源。

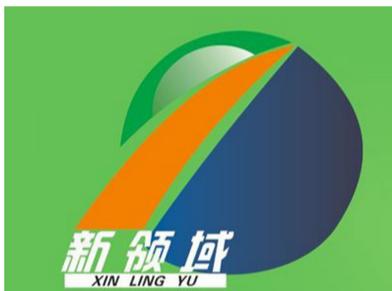
走近施工现场，可移动、可周转的钢筋加工棚，可重复利用的定型化工具式栏杆、通道、临边、楼梯防护可循环使用的矩形钢管……目光所及几乎全部是可周转的临时设施，既保证了施工安全、降低了成本，又最大限度的减少了资源的浪费。

同时，项目在生产生活中，优先使用国家和行业推荐的节能、高效、环保的施工设备及机具。施工区、办公区、生活区全部采用新型节能灯具，同时配备太阳能路灯，现场照明采用LED光源、楼内使用LED低压软灯带照明，节能环保，大大降低了项目的用电成本。

项目还有一本特殊的台账——项目部生活用水台账。“项目部生活用水台账”对生活、施工用水进行分别计量管理，在办公区、生活区全部配备了节水器具，在施工现场设置雨水收集池、三级沉淀池和水循环系统，有效地提高了水资源的利用。

从绿色施工理念到切实落地的绿色建造，西昌项目一分部通过不断完善制度和严格的落地实施细则将理想变为现实。在全过程施工管理中，项目始终坚持从人的角度出发，发现问题、解决问题、优化问题，将问题转化为绿色施工亮点。渗透到现场施工方方面面，将绿色施工理念转化为可实施、可复制、可推广的管理方式，促使管理工作的有效落地，为建设节约型社会做出贡献。

李悦洋



建筑行业内的“新产品”

海威公司龙坞茶镇PPP项目纪实

“让杭州多一个美丽的特色小镇，天上多飘几朵创新‘彩云’”，这是时任浙江省长李强，在2014年参观云栖小镇时提出的，这也是“特色小镇”的概念首次被提及。十九大报告中提到：要建立更加有效的区域协调发展新机制。以城市群为主体构建大中城市和小城镇协调发展的城镇格局。这也将加快国家新型城镇化建设的步伐，从而孕育而生一批新产品和新产业。特色小镇，便是建筑行业内的“新产品”。

政策导向 聚焦小镇文化

特色小镇，非镇非区，是按照创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，采用产、城、人、文“四位一体”的新模式，融合生产、生活、生态，形成的城乡一体化功能集聚区。

特色小镇作为加快新型城镇化建设的一个重要突破口，已在全国范围内推开建设，是从中央到地方都在大力推进的重要任务，这个“新产品”成为了近几年建筑行业内的新宠儿。2015年，浙江省特色小镇规划建设工作会议办公室正式公布浙江省37个第一批省级特色小镇创建名单，其中杭州龙坞茶镇就是其中之一。

匠心独运 走进龙坞茶镇

近几年来，海威公司产品结构“稳故拓新”，在稳固传统高速公路、铁路等产品的同时，突破自我，先后进入房建、河道治理、园林绿化等新兴领域，2017年更是依托投资带动，巩固了“进城成果”，成功运作了集团公司内第一个特色小镇项目。

海威公司龙坞茶镇PPP项目，初步规划用地面积217.26公顷，建筑面积78.59万平方米，合作期20年。建设内容包括：核心区内小镇中心、工业园区、学校幼儿园、九年制义务教育学校、安置用房农居保障房、产业平台、停车场、公园绿化景观、旅游配套和核心区内征地拆迁。项目自开工以来，

始终保持高标准、严要求，科学合理组织施工，狠抓工程质量与安全，严格落实公司内外业标准化的要求，力争以此项目为依托，打响一公局集团和海威公司在当地市场的影响力和品牌效应。

目前进入施工阶段的主要有杭州市西湖第一实验学校迁建工程、葛衙庄村农转居公寓工程、西湖区龙坞工业园区转型提升改造工程。旅游配套设施、公园广场、产业用地、河道等正在工程设计阶段。

氤氲茶香 拓宽发展之路

海威公司龙坞茶镇项目位于杭州市主城区西南侧，与之江国家旅游度假区接壤，西为富阳区，北邻留下镇，交通便利，区位优势，山水环绕、茶园连绵，处处呈现出原生态的江南农耕特色。龙坞茶镇以葛衙庄社区为中心，镇域面积24.7平方公里，辐射带动周边外桐坞、大清、桐坞等10个村。龙坞茶镇以种植龙井茶为主，是西湖龙井最大产区，素有“千年茶韵，万担茶乡”之称。

小镇整体的规划是以“茶”为主题，以“茶产业+”为引领，集文化创意、旅游休闲、民俗体验、生态人居等多功能，融自然和休闲、田园和艺术、生态和健康为一体的特色“茶”镇。龙坞茶镇总定位为中国第一茶镇，以茶研、茶教、茶学为主题的文创空间，通过深度文化加工，为茶相关独立品牌和商业产品形态提供优质孵化平台和试验场地，并为茶事交易活动和游客提供更深刻直接的观摩基地，通过茶文化要素的挖掘和提炼，把茶与建筑、茶与文化、茶与商业、茶与体验、茶与品质生活、茶与健康养生融为一体，打造茶文化朝圣地。

作为建筑行业内的“新产品”，海威公司正在杭州龙坞茶镇PPP项目的管理方面，果敢尝试，积累经验，不断向前迈进。

叶金强 侯艳艳

岳麓山下潜「蛟龙」

华北公司梅溪湖综合管廊项目建设纪实

传说，蛟修炼一千年便能化为龙。蛟是龙的前身，但蛟又异于龙。蛟常年栖息在湖渊等聚水处，而龙则可以在空中飞行。此刻的长沙梅溪湖地下综合管廊，犹如一条已进化成形的蛟，潜在岳麓山之下，将连接起长沙湘江新区经济带的钢铁巨龙正蓄势腾飞，让这片有着悠久历史的土地将再次迎来崭新的发展契机。

华北公司承建的梅溪湖综合管廊项目位于长沙岳麓区，该项目纳入了国家首批管廊试点范围，工程包含7条市政道路及配套设施的综合管廊工程和1座管廊控制中心，全长约15.2公里。项目总投资17.5亿元。该项目建成后将进一步优化和集约利用地下空间资源，保障城市地下管线安全和高效运行。

多项举措 确保工期节点

2017年6月中旬，项目部接到通知，工期由原来的24个月被调整为16个月。按照年度任务指标，项目部必须在半年内完成樱花路等5条综合管廊及1座控制中心的建设，这是项目部近90%的工程量。经项目部认真分析，按照常规流水作业根本无法完成。

“非常时期要用非常办法！”项目经理黄武斩钉截铁地说道。项目部通过倒排工期，迅速拟定了一份详细到月、周、日、时的“全员出动、人海战术”计划，展开昼夜循环作业。

“工期紧了，项目部最大程度投入人力、物力，技术员大多是年轻人，都特别辛苦，但没有一人退缩。”黄武说，截至8月25日，项目部投入各种设备近100台，劳务队伍16家，有18处作业面处于交叉施工状态，均安排负责人现场督导，确保责任落实到人。

伍文良是负责管廊施工的技术员，平时话不多。别人问他苦不苦，他总是乐呵呵地说：“我刚来项目部的时候140斤，现在还不到3个月，已经瘦到128斤了。第一次接触管廊施工，身体是累了点，但我学到了很多，晚上回到宿舍，心里那种充实感便打消了所有的疲倦。”

2018年4月初，业主要求项目部在4月30日前，把龙王输变电站附近的管廊打通，以便220KVA和110KVA的高压线入廊。当时还有将近600米的管廊没有完成，项目部24小时不间断地施工，最紧张的那段时间，很多人每天只睡两三个小时。工程如期完成后，业主领导由衷地说，“我没想到这么短的时间真能干完！”

为充分调动全体参建员工的热情，项目部还开展“大干90天确保年度目标实现”主题的劳动竞赛，以此项活动为契机，领导班子带头，鼓足精神、卯足干劲，通过奖励办法、内外协调等多措并举，真正实现了全天候施工作业，进而才能创下一个月施工1800米的管廊施工佳绩。

新领域里 争当创新标兵

综合管廊工程作为我国新兴的工程建设领域，很多标准和规范都还在逐步建立、完善中，而华北公司作为最早进入这一领域的建设队伍之一，凭借强大的综合实力，创造出了很多好的经验。在项目部的创新工作中，全体员工不怕挫折、百般试验，不辞辛苦、多方考察，始终坚守在创新工作的第一线，使梅溪湖管廊项目成为新领域里的创新标兵。

据了解，针对梅溪湖管廊工程项目是“四新项目”的情况，项目技术人员在诸多环节开展了技术创新，其中吊钩、吊具方面的创新，起到了较突出的降本增效的作用：在预制管廊的吊装中，在龙门吊上配有长度和方向可调节的旋转吊具，能保证管廊吊起来后，能自动旋转90度。针对施工中大截面预制管廊翻转的难题，上海一家企业报价200万元，提出利用液压翻转机解决的方案，但项目部最终通过自主创新，利用吊钩加吊具的方式，仅用50万元就解决了这一难题。

施工中，原设计的预制构件的防水胶条，要求安装精度达到万分之三，不仅精度控制难度大，而且在施工中非常容易扭曲变形，影响工程质量和工期。项目部不断改进密封胶条的材料和位置，最终试验成功了。这种在国内首创的密封胶条，现在已申报了国家发明专利。

梅溪湖管廊工程每节预制管廊上，都有一个专属二维码，项目部以此强化质量管控。代表行业先进水平的BIM和GIS技术的应用，也成为项目部提升技术水平，强化施工和运营管理的有效手段。

李亨

征文活动

编者按：2018年是我国改革开放40周年。40年前，党的十一届三中全会揭开社会主义改革开放的序幕。由此，中国走上了改革开放的道路，实现了从“赶上时代”到“引领时代”的伟大跨越。

为纪念改革开放40周年，全面贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，集团公司根据中国交建党委下发的文件要求特开展了“畅谈改革开放40周年”征文活动，从不同视角共话“改革开放40周年”给国家、企业、家庭和个人带来的翻天覆地变化。本期选取各单位职工心得感想，以飨读者。

飞速奔跑的40年

改革开放40年以来，人民的生活水平得到显著提升，祖国发展日新月异。这40年可以用飞速来形容，40年里各式建筑如雨后春笋破土而出；40年里科技创造层出不穷；40年里中国的声音不断响彻世界的舞台……40年在人类漫长的岁月长河中，只是沧海之一粟，但中国人民却用双手书写了国家和民族发展的壮丽史诗，创造了震古烁今的人间奇迹。

40年众志成城，40年砥砺奋进，40年春风化雨，40年沧桑巨变，在世界的舞台上也能听到属于中国的声音，我们再也不是被人诟病的软弱中国人，尤其是在国外遭遇突发情况的时候，你就会明显地感觉到作为一个

中国人，在这个时候国家对你的重要性有多大，无论你身处任何地方，祖国都会接你回家。正如《我是演说家》中所言：安全感所带来的自由选择的权利，是一个国家赋予年轻人最好的礼物。因为这意味着你不必一定要在别人的国土上成为一个非常优秀的个体，才可以受到尊重；你就踏踏实实地做一个哪怕普普通通的中国人，也会被善待，因为你的背后是一个稳定的国家，而世界对你的国家充满敬畏。无论何时都想说：作为一名中国人，真的很骄傲。看到祖国的日益强大，真的很自豪！此生无悔入华夏，来世还生种花家。

二公司 肖冬丽

牢记使命勇担当

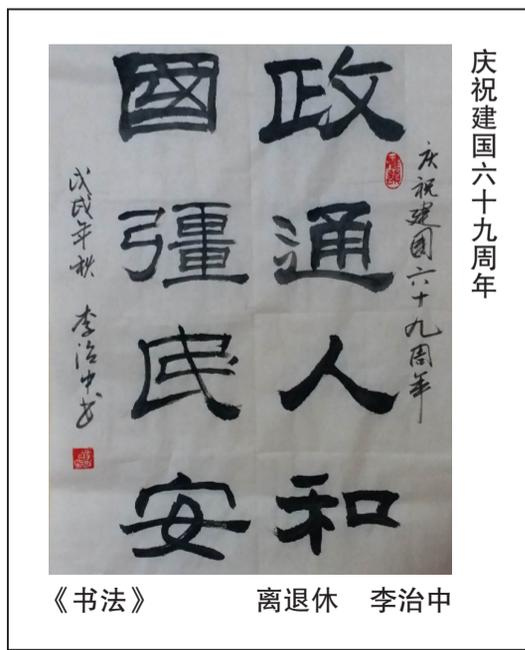
共筑交通强国梦

1978年，改革开放的号角吹响，一个历史性坐标在中国版图上扎根。四十年来，伴随着国家的长足进步，我国的交通事业发生了日新月异、翻天覆地的变化，从一开始的艰难起步、步履蹒跚，到如今，中国路、中国桥、中国港、中国车等名片闪耀世界，一张史无前例的交通运输网在全国铺开。

在这风云变幻的时代，我们交通企业想要开启新的叙事篇章，由你、由我、由大家共同打造中交新模式，这就需要越来越多的精英人才在自己的岗位上，充分挖潜扩能，继承先辈们奋勇担当的精神，逢山开路、遇水架桥，开荒辟野、披荆斩棘，用双手创造一个又一个交通奇迹，从而连起城市和乡村，串起沿海和内陆，给人民增进福祉，给国家带来富裕。

套用“世界这么大，我想去看看”，我想对广大建设者说：“世界这么美，我要去建设”。明朝徐霞客走遍祖国各地，看遍大好河山，写下对祖国山川的赞歌。我们建设者更要怀揣“交融天下，建者无疆”的大情怀，让世界更畅通，让城市更宜居，让生活更美好，留给子女后代一部建设者之书。实现这样的目标，积蓄力量、储备实力必不可少，《战国策》云：毛羽不丰满者，不可以高飞。现在企业已经为员工搭好了发展大舞台、成长大平台，只待虎啸龙腾，英姿奋发。我们期待着一批批优秀的专业技术人才不断地成长涌现出来，未来在企业发展中发挥中流砥柱的作用，共创中交辉煌的明天，一起唱响嘹亮的交通强国梦之歌。

四公司 赖庆招



《书法》 离退休 李治中

时光匆匆，如白驹过隙，从1978年到2018年，中华人民共和国走过了改革开放的40周年。40年的光景，承载了数不清的荣光与梦想，流淌着说不完的青春与故事。虽然我没能观看到全部过程，但也是有幸参与其中。

贵州毕节，我亲眼见证了家乡二十三年的变化。单调陈旧的青布大衣换成绚烂新颖的五彩花裙；饥不择食的粗茶淡饭改为挑肥拣瘦的美味佳肴；年久失修的老式房屋换作焕然一新的林立高楼；泥泞难行的羊肠小道变成一往无前的康庄大道，40年来，毕节的变化可谓翻天覆地，无论是教育、经济、文化、科技、交通，还是人民的幸福感，都有了不同层次的提高。改革开放为我辈青年留下一段激情燃烧的岁月，也是留给后人的一种精神财富，代代相传，生生不息。今日之中国日益强盛，明日之中国更加强盛，我辈青年责任在肩，使命光荣。不忘初心，砥砺前行，实现中华民族的伟大复兴指日可待。

建筑公司 王松

时光的故事

春雨入神州，大地换新颜。
改革惊雷响，开放大潮临。
经济特区建，高楼平地起。
土地承包化，农民笑开颜。
道路连万家，天堑变通途。
金牌零突破，北京办奥运。
西部大开发，经济要平衡。
市场经济化，中国入世贸。

转瞬四十载，进入新时代。
技术创新化，发展全面化。
供给侧改革，开放新格局。
乡村大振兴，基本现代化。
全球治理观，连一带一路。
全面建小康，复兴中国梦。
泱泱大中华，自此腾空起！

沿印松三标 吕旺龙

春风化雨沐华夏 改革开放乘东风

40年弹指一挥间，作为90后，我们是感受最深的一代，改革开放带来的现代化让我们受益匪浅，基础设施的日渐完善，让我们生活越来越好。“三大件”由最开始的“洋车洋表”变成了我们身边物美价廉，质量可靠的中国制造。

作为一名基层路桥建设者，在中国展开了一幅百年的新画卷、捧出万紫千红的春天之际，在国家面临重要的发展机遇的时刻，我更应该为中国梦的实现贡献自己的力量，尽到自己的责任，“天下难事，必作于易；天下大事，必作于细”，面对新时代赋予我们的新要求、新任务，我们必须要有真抓实干的实劲，只有坚持“干”字当头、“实”字拖底，才能砥砺前行在建设美好祖国的道路上越走越远，奋勇拼搏迈上新征程。“不驰于空想，不骛于虚声”，真正做到求真务实，真抓实干才能够促进深化改革的持续推进，确保各项改革措施落地生根，在改革道路上喜获丰收果实！

海威公司 李新月

康庄颂

凝心聚力壮志高，披荆斩棘势如潮。
东风带起千钧力，汗水挥出万丈豪。
高速公路立交桥，康庄大道燕赵美。
中交奋进朝与暮，砥砺前行逐浪涛。

桥隧公司 王富生