



公路工程报



电子报第19期
2019年1月15日

中交一公局集团有限公司出版

总第980期

集团公司召开2019年市场营销会 投资工作会

本报讯 1月8日，集团公司2019年市场营销会在京召开。党委书记、董事长都业洲，总经理卢静出席会议并讲话。

都业洲指出，自改革重组以来，集团公司市场营销工作取得丰硕成果，主要得益于营销人员激情不减、市场竞争能力不减、大营销体系建设认同不减。他指出了目前存在的问题，分析明确了2019年经济发展大形势、基建市场升级发展、国家战略新布局给市场营销工作带来的机遇。针对人才能力、整合能力、思维能力面临的重要挑战，都业洲强调，2019年的市场营销工作要在“把原则、明导向，变思维、强整合，固基础、提能力，有发展、控风险”等方面重点发力，争取再创新高。

卢静用“量大、面宽、根深、品新、牌好”对改革重组后的市场营销工作特点进行了概况性总结。针对2019年市场营销工作，他从三方面做出细致部署：一是要抓住机遇，抢占市场制高点，快速推进属地化工作落地生根；二是要始终坚持“三基三全四化”管理要求，稳固传统市场，同时在新业态领域拓展上，要加强培训和研究，市场管理部发挥牵头作用、事业部挑起大梁、子公司树立典型，夯实基础，切实提高开发质量；三是持续完善六大保障和支撑体系，全力支持营销工作。

会议总结了2018年市场营销工作取得的成绩，明确了2019年市场营销工作目标，部署了具体工作。会议号召，全体员工要紧跟国家经济形势，紧跟改革重组的步伐，加快完善大营销体系，突出“三个核心”，站在新起点，蓄能再出发，力争攻克“双千亿”，持续巩固提升战略新格局，谱写新篇章。

张震、徐振伟、刘东元、张亚舟、庞维新、彭正勇等集团公司领导出席会议。

本报讯 1月9日，一公局集团2019年投资工作会在北京召开。总经理卢静出席会议并讲话。

卢静充分肯定了集团公司在投资项目开发和管理过程中取得的成绩。他指出，各单位要学习典型单位及项目公司良好的管理模式，继续加快转变观念理念，推动投资业务专业化发展。相关业务部门要继续加大对投资项目管理活动过程的督导问责力度。他客观分析目前投资业务存在的问题，对下一步工作提出要求：一是明确投资是集团公司的核心业务，要下大力气抓好投资业务；二是对集团公司投资业务从无到初具规模的历史沿革进行一次大总结，为今后工作的进一步发展夯实基础；三是建立投资中的公平、公正评价体系；四是加强投资体系的人才队伍建设；五是落实投资体系“三基三全四化”的建设。

会议对投资从业人员提出要求：一是充分考虑资金的成本问题；二是重点关注回购条款，维护企业利益；三是对风险转移进行预期评估；四是要“边干边算账”，关注实际收益情况。

会议指出，要借力集团公司重组的机遇，扩大投资，促进转型升级发展；围绕“一基三元六链”，打造具有一公局集团特色的地产业务；贯彻落实中国交建“经营投资责任追究实施办法”，切实提升投资业务管控水平。

会议总结回顾了2018年投资业务工作开展情况；厦门公司、剑榕项目、万州环线项目、邕江项目做了典型经验交流；就2019年投资业务重点工作进行了部署。

张震、王秋胜、李英俊等集团公司领导出席会议。

本报讯 1月7日，中交装配式建筑科技有限公司首次股东会在北京顺利召开。集团公司党委书记、董事长都业洲，总经理卢静出席会议。

中交装配式建筑科技有限公司（以下简称“新公司”）是由集团公司控股，中交公规院、首发投资控股公司、北京市政建设集团参股，为投资研发建设装配式基础设施而设立。该公司的设立，是集团公司股权合作的又一次成功，将成为拓宽市场、扩大规模、丰富业态，从而实现转型升级的又一个助推器。

会上，卢静代表集团公司对新公司首次股东会的顺利召开表示祝贺，他指出，四方股东的合作真正实现了“强强联合、优势互补、合作共赢”。他对新公司提出了六项倡议：一是要坚持党的领导，二是要坚持目标引领，三是要坚持科技兴企，四是要坚持依法治企，五是要坚持求真务实，六是要坚持协同合作，充分发挥各股东的管理、技术、资金、人才等优势，新公司的发展一定能够基业长青。

中交公规院党委书记、董事长、总经理裴岷山，首发集团总经理张恒利，北京市政路桥集团常务副总经理李军代表股东单位在会上发表了讲话，并对新公司首次股东会的顺利召开表示祝贺。

首次股东会审议通过了《中交装配式建筑科技有限公司发起协议》、《中交装配式建筑科技有限公司章程》，以及董事、监事、董事长、副董事长人选。会上，各股东方代表签署了会议表决的发起协议和公司章程。

副总经理徐振伟、庞维新、李英俊、彭正勇，以及新公司各股东代表、拟委派人员及相关人员出席首次股东会。

会后，新公司召开了第一届董事会第一次会议、第一届监事会第一次会议。

中交装配式建筑科技有限公司首次股东会顺利召开

集团公司召开2019年工作务虚会议

本报讯 2018年12月28日，集团公司在京召开2019年工作务虚会议。集团公司党委书记、董事长都业洲、总经理卢静出席会议。

会议立足集团公司重组升级崭新阶段，重点围绕国际国内形势、五大工作导向、

改革机遇挑战以及深化体系建设等11项议题，对未来发展方向、产业形态布局、质量效益提升等方面进行了深入探讨，为筹划2019年工作统一了思想，凝聚了共识。

会议发言紧扣发展中的问题，盯实效、想实招、谋实法，取得一系列认识成果，明确了集团公司的发展定位、突破领域和升级要素，为2019年工作定了总基调。

集团公司召开改革重组成果分享暨2019新春茶话会

本报讯 2018年12月29日，集团公司改革重组成果分享暨2019新春茶话会在世通国际大厦召开。集团公司领导及机关全体干部员工参加。党委书记、董事长都业洲作了关于改革重组成果及未来展望的讲话，总经理卢静发表了新年贺词。

会议宣布并表彰了改革重组过程中表现突出的先进集体和个人，授予战略发展部、办公室、党委工作部（企业文化

部）、人力资源部（党委组织部）、科学技术质量部、财务管理部、运营管理部、合同管理与结算中心、财务共享中心、公路市政事业部等10个部门“改革重组突出贡献”先进集体称号；授予王尧、冀兴录、吴传贤、周兵、杜松楠、李静、任海波、屈保忠、张海涛、王云港等10人“改革重组突出贡献”先进个人称号。4个先进集体、2名先进个人作了体会交流。会议还组织观看了新年祝福视频。

刘东元拜会中国驻摩洛哥王国大使李立

本报讯 近日，中交一公局集团副总经理兼海外事业部党委书记、负责人刘东元在摩洛哥拜会中国驻摩洛哥王国大使李立。

刘东元向李立介绍了中交一公局集团的基本情况，重点突出了在投建营一体化方面作出的努力和取得的成绩。他表示，作为中国交建旗下重要的商业平台，中交一公局集团在国际市场开发、经营方面取得了可喜成绩，在国际工程承包市场上占有重要的地位，将积极开拓摩洛哥市场，整合优势资源，与当地企业开展合作，推行属地化经营，更好走向欧洲市场。

李立对集团公司所取得的成绩和对摩洛哥市场的重视表示肯定。他指出，摩洛哥市场接近欧洲市场，成熟规范，设计建筑标准高；市场增量空间大；其地处中欧合作、中阿合作、中非合作的交叉地带，三大板块溢出效应叠加明显。李立指出，中交一公局集团可发挥比较优势，关注高新技术领域，转变发展模式，以摩洛哥为跳板，走向欧洲市场。

内蒙古首条出区高铁开通运营

2018年12月29日9时09分，和谐号C1505次列车在鸣笛声中准时驶出，化作一道银色闪电，在新民至通辽线路区间飞驰。至此，一公局集团参建、内蒙古首条接入全国高铁网的新通客专正式开通运营。通车后，从通辽一路向西南，仅3.5小时便可抵达北京。

新建通辽至京沈高铁新民北站铁路简称“新通客专”，线路全长196.9公里，设计时速250公里，是国家规划的“八纵八横”高速铁路网的重要组成部分。集团公司承建新通客专1标，线路全长72.6公里，正线长度52.2公里。

新通客专是全国高铁首次在高寒地区大面积采用改良土作为路基填料的典型示范。2016年5月，项目团队

跑步进场，以“打造高标准精品示范线”为目标，坚持技术引领，集中优势力量，充分发挥“开战就是决战”的精神，全力推进工程进展：进场第7天进地10公里，人员超千人，设备上百台；第14天首根桩基成功灌注；第17天中心试验室通过验收；第54天首片T梁浇筑完成；梁场在全线率先完成制、架任务；第487天完成线下主体工程建设。

新通客专开通运营后，通辽到沈阳车程从5小时缩短为1.5小时，通辽到北京车程从14小时缩短为3.5小时，对优化东北快速客运网络布局、促进蒙东地区与环渤海地区经济社会的协调发展、保障“振兴东北老工业基地”战略的顺利实施具有重要意义。



青盐铁路连盐段通车运营

2018年10月24日，五公司参建的青盐铁路连云港至盐城段正式通车试运营。

五公司承建标段线路全长17.77公里，主要包括灌河特大桥及区间路基、响水车站等。其中，灌河特大桥全长10.4公里、跨河470米、主跨228米，总用钢量达1.02万吨，是国内第二大跨度钢桁梁柔性拱桥，也是集团公司承建的首座三跨（120+228+120米）连续钢桁梁柔性拱客货两用铁路桥。

青盐铁路连盐段是国

家中长期铁路网规划项目，是我国东部沿海客货运输通道的重要组成部分，线路全长232.2公里，总投资259.84亿元，为客货共线I级铁路，设计时速为客车200公里，货车120公里。

青盐铁路连盐段是江苏省“十二五”期间开工建设的重点工程，为连云港港口的集疏运提供了便利快捷的运输方式。铁路通车后，连云港至盐城动车全程仅需1.5小时，对促进沿线地区旅游、国民经济和社会各方面的可持续发展具有重要战略意义。



哈尔滨至牡丹江铁路客运专线开通运营

集团公司承建的哈尔滨至牡丹江牡客专第6标段，全长27.7公里，是全线唯一一家中交单位，施工区域地处高寒冻土的特殊环境，全年有效施工时间仅6个月，且深处林区，地势高低起伏大，天气条件复杂多变。项目部充分发挥铁路建设的专业优势，合理组织、优化资源配置，以第一个完成涵洞施工、第一个完成现浇梁施工、第一个完成架梁施工的成绩领跑全线。针对年有效施工时间短的限制，项目部打破常规，采取“拌和站全封闭”、“料仓铺设地暖管道”等一系列措施，仅用44天完成拌和站建设、提前计划工期半年完成施工任务，创造了高寒地区高铁施工的“中交速度”、“中交质量”。

哈牡客专是我国“八纵八横”高铁网中最北“一横”的重要组成部分，是建国以来黑龙江省单体投资最大的项目之一。该铁路全长293公里，沿线共设11座车站，设计时速250公里。哈牡客专的建成将打破黑龙江省西部地区出行不便的现状，哈尔滨至牡丹江的铁路运行时间由过去的4个半小时缩短至1个半小时。



山西豫能兴鹤铁路专用线通车

2018年12月21日，由隧道五公司承建的山西豫能兴鹤铁路专用线首班列车发车，标志着该线正式建成通车。

隧道五公司承建的第一标段全长5.4公里，项目部地处晋西北梁峁地区，冲沟纵横，地形、地质条件复杂。项目部充分发挥铁路建设的专业优势，合理组织、优化资源配置，刷新了多项国内铁路施工纪录。其中曹家坡特大桥转体桥梁打破国内单线铁路单墩转体桥重量记录、安家庄隧道打破国内新建隧道与既有铁路隧道横净距最小的记录。

项目部施工区域地处湿陷性新黄土的特殊环境，孔桩施工易发生塌孔导致断桩事故。施工过程中，项目部根据独特的地域特点，开展黄土铁路施工力学特征及施工工法的研究，科学调整施工工序衔接，创新采用局部加设钢护筒代替泥浆护壁解决了穿越流沙、卵石夹层易塌孔问题。

山西豫能兴鹤铁路专用线全长12公里，是陕煤和晋西北部煤通过中南铁路外运最具优势的集运站，建成后年发运能力可达2000万吨。2016年10月开工，历时工期26个月。

阅评：此文作者系合长项目经理，是转型发展中的一个典型代表，反应了他们想紧跟集团公司发展和想比拼优秀的急迫心情，也感受到他们在融入的路上遇到的思想和传统习惯的挑战以及已经清晰了项目管理思路和搞好项目的决心和定力。

企业现在正走在改革重组路上最关键要紧的一段，齐心协力加把劲就过去了，但愿

大家更能从高层次思想思考，从大格局大战略出发，从实事做起，在集团公司党委坚强的领导下，一条心一个号、一个声音一个调，以身作则，带头加强学习转变思想，主动积极担责已任，引领关注帮扶好改革重组路上的每一个单位项目和同志，缩短磨合融合时间，强化融入提升，快速实现集团公司全方位平安顺利发展！

在蜕变中融入

“清平2.5通车”、“三圣隧道复工”，以及隧道局合长项目并入一公局集团公路市政事业部，一系列的阶段性成果之后，着实让我们喘了一口气。但是，时势要求我们必须迅速的加以转变提升，否则将跟不上企业发展和项目管理的要求，我们必须不断地加以学习，并将所学尽快的付诸实践。

从一公局集团连续两天的经营和投资专业专题会议了解到，集团内优秀项目众多，无论是从标准化还是从精细化管理，以及从投融资角度的前期策划和项目运作来讲，信息量非常大，而且值得我们学习的东西很多，万州绕城、沿印松、剑榕项目都给了我们很多启发和反思。会上，集团主要领导也就各项目进行了详细的答疑和点评，并就一公局集团投资项目管理及集团发展方向做了详细具体的解读，让人受益良多。

结合合长项目来讲，先天不足后继乏力，是一个“榨干”了概算的施工图预算项目，加之前期策划不尽到位、对投资项目周期认识不足、设计的先天不足等等，都给该项目经营带来了很大难度，地材价格攀升、环保压力大等社会共性问题，更是雪上加霜，导致合长项目管理运行举步维艰。

合长项目管理距离集团内大部分投资项目还有很大差距。目前我们也只是局限于项目管理，是“被动的管理”和得过且过的管理，没有真正领悟到投资项目管理的精髓，优越性更无从谈起。施工方、承包方的传统思维和“奴性”，禁锢着我们的思想和行为，致使疲于应付成为常态，主动管理意识不强，主导地位严重缺失。“当天和尚撞天钟”的思潮较为普遍，相当一部分人还在“沉睡”或“井底之蛙”，总体上是当前市场大势和国家宏观经济政策缺乏有效了解和深刻的认识，这是非常可怕和危险的。

“融入”不是简单意义上的整编，更不是客观上的收纳，而是要求我们从思想行为转变、

能力水平提升、业绩能力展示等方面的无限趋同，进而达到高度统一。“小米加步枪”和僵化的思想，无法和不能真正意义上融入一公局集团，不改变、不改造自身，必将被历史的洪流所淘汰，这是事物发展的必然，是亲情关系和资历代替不了的。

“唱响合长，融入在路上”是总承包部给合长项目管理吹响的冲锋号，振聋发聩意义深远。合长项目是合并重组以来，首批并入一公局集团公路市政事业部的“三大公路项目”之一，得到了集团领导和各部门的高度关注和普遍重视。它的区位优势和特殊性，以及项目难度和进展状况，都要求该项目必须干好，不能也不允许有任何的差池和负面影响，这是市场的需要，更是原一公局深耕重庆多年永续发展的需要。谁误了合长，谁影响了一公集团在重庆的市场信誉，谁终将成为企业的罪人，终将一事无成，会被历史的车轮碾压得粉碎。

“唱响合长”不是一句空话，更不是空穴来风，它必将与一公局集团的管理模式和制度规定相融合。针对项目推进现状，总承包部制订一系列制度办法，系统化、模式化项目管理，“严字当头抓管理，真抓实干求实效”是2019年度全面从严管理的主旋律，“四严四实五抓”是结合项目发展提出的总的思路和主要工作，必将在未来的管理活动中持续深化，不断改进提升。今天看来，这与一公局集团倡导的“三基三全四化”、“13358”等管理概念和目标是相契合的，需要全员自上而下由内而外，从概念到管理，从学习领会到融通掌握，以实际行动把理论知识运用合长项目管理的实践中去，这种学习实践从项目实际和融入时势来看，刻不容缓。

当然我们有相当一部分人，尤其是项目的主要管理人员，还没有真正的认识到合并融入、模式再造、适应性组织建设，以及在合长这个平台上锻造投融资团队的真正意义，还

没有切实置身其中严格要求自己、还是一味的躺在昨日的功劳簿上洋洋得意或者我行我素，没有认识到自身的不足，目光短浅坐井观天；还没有认识到在国家企业体制改革和行业重组所带来的“危机”，尽管这种“危机”是积极向上的，但的确很残酷很现实，带有某种淘汰机制。也许有人会说，“淘汰就淘汰，无所谓”，这是不负责任的思想，没有担当，你将会失去很多机会甚至一切。

“量化管理履职尽责”活动是十月专项整治活动的延伸，是总承包部管理工作由外而内的重要举措，表面悄无声息私下里却暗流涌动，内业的收集规整，没有外业那样来的轰轰烈烈和光鲜亮丽，可依然对于合长项目起着举足轻重的作用。试想“数据合长”平台的搭建，为后续的施工管理提供了很多很多便利，开展此项工作非常有必要而且很迫切，“台账式”能够让日常管理变得更加轻松。可是，该活动开展一个月来困难重重甚至效果不佳，究其原因就是我们的基础管理工作异常薄弱，马尾拴豆腐不堪一提，缺乏或根本不满足整合的条件，抑或有些方面还存在不匹配、缺乏闭合，经不起任何角度的推敲。但无论如何，这项工作必须搞，而且要尽快的搞出结果来，且力求准确确实。这项活动，谁也不能作假，合长的“一体化管控”也不允许作假，这需要具体工作人员做到认真再认真，这是要负责任的。

那如何“严”，严到什么程度？

这是大家都需要思考的问题，也是合长项目管理工作的大事。在总承包部去年12月30日生产会上，我就提出了这方面的总体思路，对于“四严四实五抓”做了较粗线条的解读，就各方面工作也提出了一些具体要求，这些还有待与集团的2019年总体思路和管理目标相对接，需要更加精准的加以融合，不折不扣的执行落实集团的要求，并把它贯彻到我们的日常管理工作当中去。因此说，只要是总承包部参与的管理，必须是满足一公局集团要求，对于不和谐、不匹配、不到位，此后工作中绝不姑息迁就，是要严格处罚处置的，总承包部会制定和修编之前的管理文件和制度，形成合长项目管理《罚则》，这将作为严格管理的有效抓手，做到有章可循。

如今，我们已经是一公局集团的员工了，无论你是否感受到，都早已合并了。如何融入？那就要看大家怎么在合长项目的大平台上，转变观念扎实工作，钻研投融资项目特点，干好本职工作，每个人业务能力力争短期内都有一个不同程度的提升，这样才能更加高效地服务于合长项目，服务于一公局集团。如此“唱响合长，融入在路上”才不会是一句空话。
杨晓宇

基础不牢，地动山摇。集团公司越是迎来跨越式发展，越要强化抓基层、打基础，夯实基本功。

抓基层打基础，必须摆上各级重要议事日程。基层是发展之根基，也是力量之源泉。抓基层就是抓落实。集团公司自改革重组以来，从组织架构到内控体系再到发展形态，都发生了深层次变革，提出一系列新理念、新举措、新标准和新要求。只有全力以赴推动顶层设计在基层一线落地扎根，切实做到宣贯到位、领悟到位、践行到位，新格局升级壮大的根基才会牢不可破。抓基层就是抓效益。项目一线是企业赖以生存和发展的根基，而一些久治不愈的顽疾痼疾，其病源就在项目。必须拿出实招将问题根治在基层，一个项目一个项目的盯，一个项目一个项目的治。只要项目管好了，定能出效益、出品牌。抓基层就是抓人才。宰相起于州部，猛将发于卒伍。基层

扎扎实实抓基层打基础

是锻炼能力、锤炼作风的重要舞台，是成就事业的起跑线。抓好基层建设，就要为广大员工搭平台、压担子、铺路子，让每一位员工自一开始便深深打上“一局”烙印，能够在每一个关键岗位勇挑大梁、在每一个关键时期挺身而出、在每一个关键领域全力突破。

抓基层打基础，离不开苦练基本功。要持续加强专业化建设。坚持专业化发展，为的是提升质效、避免意外、降低风险，既是既定思路，又是必由路径。由五大事业部牵头，引领各级趟出一条专业化发展之路，是未来着力重点。必须要用专业理念培育专业人才，用专业技术提升专业能力，用专业标准打造专业优势。要持续加强标准化建设。标准化是实现从“人治”到“法

治”的必然举措。集团公司制度体系全新出台，必须坚持制度示范、标准引路，从上而下全方位按照制度流程标准办事。对于实践中的好经验、好做法，要动态总结提炼为具有普遍适用性和约束力的制度规范，再外化为具有强制性和参照性的行为标准。要持续加强信息化建设。依托大数据、互联网、BIM技术支撑以及人工智能等，构建安全可靠、互联互通、快速便捷的网络架构，对生产管理运营各环节实行“穿透式”管理，统筹利用好各类资源，推动效率变革在企业全面落地。要持续加强精细化建设。所谓“大事成于精”，任何时候都要树立严谨思维，转变传统粗放式、经验式的管理方式，坚持以成本、资本、资产为核心，依托

体系精益求精。

抓基层打基础，要树立高标准严要求。贯彻落实“巩固、完善、突破”重要工作思路，实际上就是要动态提升基础的水准线，从而不断从跨越走向跨越。要与时俱进。对于“基础”的要求标准，不可能始终一成不变，因为时代在变化，行业在发展。打好基础，必须要跟得上形势要求，持续学习掌握新理念、新技术和新方法。要对接一流。“木桶”理论揭示了，迈向一流征程能走多远，归根结底要看基础有多扎实。必须从基础开始就严格树立一流的标准要求，只有打下一流基础，所有蓝图才有了“根”与“魂”，否则哪怕企业优势再明显，也是经不住风吹雨打的。要自我超越。提升基础水准线，是一个永无止境的过程，要善于自我加压、挑战极限，以“永远在路上”的韧劲和毅力，向着更高目标坚定迈进。办公室

打开太行山之门的新“愚公”

三公司河南济阳高速项目纪实

愚公故里、传奇济源，古老的太行、王屋山之间，传颂了千百年的“愚公移山”化为生动现实：12月26日，由三公司承建的河南济源至山西阳城高速隧道群顺利贯通。两年奋战，100余人建设团队与1000余名协作队伍工人胜利完成7座、共10.8公里长隧道的掘进和200多万方土石方的开挖任务，建成太行山腹地桥隧比达93.4%的隧道群。

“立下愚公移山志、誓把天堑变通途！”这是济阳高速项目部经理赵慧君对“愚公精神”的果敢承诺。这位曾被中国公路学会评为第四届中国公路隧道十佳优秀工程师的“一线带兵人”，两年多来带领团队攻坚克难、创新攻关，采用桥台进隧、反坡展线等方式，攻克大纵坡、高落差等施工难题，先后获得两项国家实用新型专利和一项省级工法。如今在绵延起伏的施工沿线，醒目的标语旗帜在山风中猎猎作响，蓄满的正是赵慧君与他的团队一如既往的建设豪情。

古老的山谷间，闪烁着现代科技的光芒。“利用BIM可视化建筑模型，便于对图纸审核、对工程量复核，便于我们及时调整、确定最佳的施工方案，有效克服质量通病。”项目总工程师张小波介绍道。

随着隧道贯通，一些代表着国内高速公路隧道施工的精良装备，悄然完成了它们的使命。“4台湿喷机械手，取代了以往四五十人的传统人工作业方式，最重要的是效率高、质量好、安全性强。完成同样3.6米一循环的断面初期支护，湿喷机械手只需要2小时，而过去工人们需要4小时以上。”项目总工程师富志强补充道，“针对地质岩层复杂多变的特性，利用地质雷达、地震波分别可以提前准确预测和判断

30米、100米至150米的距离，就是我们在幽深隧道掘进过程中的千里眼。”

随之变得安静下来的还有大型拌合站、隧道工程钢构件加工厂和混凝土构建预制厂。在这里，项目依托原有的国家三线建设工业厂房，经过精心设计和改造利用，与时俱进配置现代化装备，既显著降低了成本投入，又全面达到了工厂标准化要求。过去两年多，这些工厂化车间先后集中了电缆沟盖板浇灌振捣一体化设备、数控立式钢筋弯曲机等一大批自动化程度高、控制精确全配套、成体系的装备组合，为前方激烈掘进的隧道群施工源源不断地输送“弹药”。

有着愚公般的笃毅执著，也有着不一般的创新智慧。“隧道掘进闭合零偏差，安全施工零伤亡！”安全总监曾洁用这样的总结抒发自豪。项目采用IE浏览器和北斗人员定位系统，实时跟踪掌握人员动态分布和环境气体检测情况，安装倒车影像雷达系统，确保安全驾驶全覆盖、无盲区。一系列针对性举措以人为本，高度确保了安全无事故。

“如果说当年是愚公感动上帝，以‘上帝之手’移走太行、王屋两山，而今天勇敢智慧的中交建设者，则是从历史中走到现实中的‘新愚公’。”这是当地一位长期研究愚公精神的学者给出的评价。隧道群贯通，全线通车指日可待。即将于2019年建成通车的济阳高速，将与山西阳城至蟒河高速、济源至洛阳高速相连，构建起豫晋两省对接重要省际通道。世代居住在太行山、王屋山脚下的愚公传人，届时将走上一条通往外界的致富之路、幸福之路。 陈洪胜 王田露

琼岛上筑新地标

厦门公司海南铺前大桥项目施工纪实

文昌市铺前镇，坐落在海南岛的最北部。在一百多年以前，这里是商贾云集、物产富饶的繁华商埠，因比肩邻近的海口，曾有“东走西走，离不开铺前和海口”的俗语广泛流传。

如今，这句民间流行语由于海南铺前大桥竣工通车在即，有了新的释义——通车后，海口和铺前将紧密地联系在一起，两地间的车程将从原来的1个半小时缩短到20分钟。

铺前大桥是我国首座跨越地震活动断层的跨海桥梁，也是海南省“一桥四路”计划的重点工程，是促进琼北经济圈发展的重要基础设施建设项目，也是海南省的新地标性建筑。由厦门公司承建的海南铺前大桥第1合同段，线路总长2.88公里，其中主体工程为海口侧1.8公里长的引桥。项目位于强风、强震、强腐蚀、多雷暴区域，施工现场紧邻亚洲最大的红树林自然保护区，特殊的地理环境给工程施工带来了前所未有的挑战。

匠心独运 革新工艺创佳绩

在32米宽双向六车道的桥面施工工作面上，庞大的箱型模板耸立在眼前，移动模架拼装班组的工人们在胎模内进行底腹模板钢筋拼装，拿着对讲机的技术员来回巡视，现场一派有条不紊的忙碌景象。“针对工期紧、安全质量要求高，项目部研发了移动模架侧向牛腿倒运系统、三维变轨龙门吊等，有效节省了箱梁的施工时间，加快了工程的整体进度。在保证安全质量的前提下，移动模架现浇箱梁的浇注速度为13~15天每跨，达到了行业领先水平。”项目党支部书记李远明说。

2017年8月31日，中交集团副总裁王建赴海南铺前大桥项目检查指导工作。在现场察看、调研后，他对项目新工艺的研发实施以及移动模架现浇箱梁施工速度表示肯定和赞扬。2018年，凭借突出的施工业绩，项目部成为海南省唯一一家荣获“海南省2018年工人先锋号”的施工单位。

智能管控 信息化安全护航

位于大桥桥头的监控室里，项目安全部负责人黎俊南在两面电脑屏幕前认真地做着记录。一面屏幕上显示着大桥的模架，另一面则显示着大桥的图示和各种数据。这是项目联合研发的大桥模架施工安全监控系统，该监控系统具备预报警、超限报警功能，能够及时发现设备运行故障，并防止因作业人员误操作而引发的安全事故。

“移动模架安全监控系统的应用，能够实时掌握移动模架施工现场动态，采集各支点应力变化，通过数据库运算和报警系统，及时采取纠偏应急措施，为安全施工保驾护航。”黎俊南介绍说。

绿色施工 人与自然和谐共处

铺前大桥施工现场毗邻东寨港国家级红树林自然保护区，最近距离仅80米。东寨港湿地于1992年列入国际重要湿地名录，是迁徙鸟类的重要栖息、越冬场所。

为了保护湿地生态环境，项目坚持环保优先，多措并举绿色施工。为了达到水域零污染施工，桩基采用淡水造浆冲击钻成孔，过程中采取泥浆全隔离方式，承台采用钢板桩围堰施工，做到与水域全隔离施工。

项目安全总监沈锦强说，项目施工过程中产生的泥浆都会被收集起来，用罐车运到指定地点排放，这些泥浆以及清洗机械、车辆的废水倒入沉淀池经过多级别处理，处理后变成的清水再输送至洒水车内，用于洒水降尘。“这样的循环利用，避免了污染和浪费，一举两得。”

夕阳西下铺前湾，白鹭栖息在郁郁葱葱的红树林上，工地上的建设者在为工程最后收官而忙碌着，中交蓝旗在晚霞的映衬下猎猎飘扬，仿佛在迎接这座琼岛上的新地标建成通车。 陈东杰

匠心打造快速路

初冬时节，在江苏省盐城市快速路网三期工程黄海路分部（简称盐城快速路三期项目）东环互通工地上，一派热火朝天的场面，装载机声、搅拌机声与电焊弧光、氧割火光交相辉映。“我现在一天要跑十几个来回。”一位在现场开运输车的工人说道。虽然近期当地气温骤降，加之细雨绵绵，但仍然挡不住工人们干劲儿，他们忙碌而有序地工作着，衣服被雨水和汗水浸湿，紧紧地贴在身上。

盐城快速路三期项目地处素有“东方湿地之都，仙鹤神鹿世界”之称的盐城，由中交一公局集团海威公司承建，也是盐城市委、市政府“五个一”战略中“一张网”的重要组成部分。同时，作为海威公司的品牌项目，承载着在江苏地区树形象、立品牌、拓市场的光荣使命。在盐阜大地上，项目攻坚克难，以“亮剑精神”迅速展开施工，积极践行品质工程理念，始终走在打造品质工程的路上。

精细管理强质量 安全生产促发展

“建一项工程、树一座丰碑、留一方美名”，这是建设盐城快速路三期项目的宗旨。面对繁重的施工生产任务，项目领导班子和全体参建职工齐心奋战，探索科学的管理模式。项目坚持科学规划、精细施工，践行“追求精细管理、争创一流工程”的管理理念，确保项目安全生产、文明施工有序推进，以期达到安全零事故、质量零缺陷。此外，项目借助信息化技术强化施工现场安全质量管控，通过布设视频监控设备实现对工地的全过程、多方位实时监控。项目还将二维码信息用于机械设备管理、工程技术交底等各个方面，利用新型的BIM技术对构件进行建模，多措并举升级

精工细作创品牌

管理水平，提升工程建设安全质量。

绿色施工成体系 环保措施齐到位

盐城快速路三期项目牢固树立绿色施工理念，按照海威公司的相关制度规定，严格执行地方业主《盐城市内环高架快速路网工程绿色施工管理标准》，编制《绿色施工方案》，建立绿色施工管理体系。在施工现场，配备了雾炮机和工程车清洗机，对裸露地表进行绿网覆盖，并配置了扬尘噪声监测设备，全力打造绿色环保工地。在日常管理中，项目切实做到“洒水降尘到位”“路面保洁到位”“车辆清洗到位”“道路维修到位”“综合整治到位”“监督考核到位”六个到位。

班组建设提质效 匠人匠心铸精品

“采访参观的次数越多，我们越要时刻改进，不断强化再提高。”面对项目“声名远播”的势头，项目经理彭兴旺感叹道。项目在钢筋加工厂全面推行班组化管理，严格贯彻执行班组建设“八大制度”“三项要求”“七步走工作流程”。此外，项目通过“最美班组”评选活动，调动班组成员精益求精铸精品，匠人匠心出实绩的积极性，融合每一位班组成员的智慧，把控每一处细节，正是凭着这股扎实细致的劲头，项目钢筋厂迎来全线观摩，受到各方好评。

“块块荒田水和泥，深耕细作走东西。”盐城快速路三期项目在今后的工作中将继续坚持精细化管理理念，围绕公司“质量效益+品牌建设”年活动谋建设，秉持“自强不息、永争第一”的企业精神带领全体员工坚定信心、锐意进取，在撸起袖子加油干中圆满完成各项施工任务，助力公司走向更加美好的明天！ 刘继修 陈萍