



# 公路工程报



电子报第40期  
2020年1月15日

中交一公局集团有限公司出版

总第1001期

## 坚持以“双千亿”“五百强”目标为引领 团结奋进努力建设高质量发展的现代化集团公司 中交一公局集团第一次党代会召开

本报讯 1月9日至10日，中国共产党中交一公局集团有限公司第一次代表大会在北京世通国际大厦召开。中交集团总经理、党委副书记，中交集团党委书记、党委副书记宋海良出席会议并讲话，中交集团党委工作部（党委统战部）部长刘俊华出席会议。中交一公局集团临时党委书记、董事长都业洲代表中交一公局集团临时党委向大会作工作报告，临时纪委书记刘建军代表中交一公局集团临时纪委向大会作工作报告，总经理、临时党委副书记卢静主持大会。中交一公局集团155名党员代表、80名列席人员参加会议。

大会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，回顾总结了改革重组历史背景和重点工作，研究确定了今后5年的奋斗目标 and 主要任务，大会选举产生了中交一公局集团第一届党的委员会和纪律检查委员会，通过了关于中交一公局集团临时党委工作报告的决议和关于中交一公局集团临时纪委工作报告的决议。

宋海良对中交一公局集团近几年改革发展成绩给予了高度评价，不愧为中交集团勇做改革先锋、勇立发展潮头的中坚力量。

宋海良强调，当前国有企业改革进入深水区，中交集团的发展面临着新的挑战 and 机遇，需要各级党组织和广大干部职工坚定“两个窗口”的政治自觉，保持“三个排头兵”的奋进姿态，紧紧扭住“123456”的工作总方针，同心协力推动企业改革发展再上新台阶。

宋海良对中交一公局集团提出5点要求：要旗帜鲜明保持战略定力，开辟企业治理新境界；坚定不移全面深化改革，打造国企改革新样本；全力以赴提升发展能级，开启高质量发展



中国共产党中交一公局集团有限公司第一次代表大会

新征程；持续加大海外开拓力度，创造全球化发展新格局；聚精会神加强党的建设，谱写党建工作新篇章。

宋海良希望，新当选的党委领导班子要坚决贯彻中交集团党委决策部署，紧紧依靠并带领全体干部员工，振奋精神、凝聚力量，在中交集团建设具有全球竞争力的世界一流企业的新征程中再立新功、作出表率。

都业洲作了题为《坚持以“双千亿”“五百强”目标为引领 团结奋进努力建设高质量发展的现代化集团公司》的报告。报告共分3个部分。

都业洲在报告中指出，中交一公局集团临时党委全面贯彻“五商中交”战略、“三者”定位和“123456”工作总方针，一手抓科学筹划，一手抓整合融合，开启了公司发展的新篇章；牢固确立“强好优”战略指导地位，科学打造“事业部制”新型组织架构，丰富发展“五大体系”引领的治理模式，稳步开启以精准施治为标志的升维建设，着力建设勇于担当奋发有为的领导班子。

都业洲深刻分析了中交一公局集团

面临的新形势新任务，指出未来5年的工作总要求是：坚持在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，深入贯彻两个“一以贯之”，聚焦“双千亿”“五百强”这个总目标，不断完善治理体系，不断提升治理能力，全力破解高质量发展、双百改革、科学治理三大课题，全力践行中交“两个窗口”“三个排头兵”的政治使命，全力打造具有现代典型特征的新时代集团公司。

未来5年的奋斗目标和主要任务是：综合实力迈进世界500强，股权治理实质推进，全球化配置机制融通，集团化管控高效运行，平台化运作效益明显，区域化布局精准敏捷，属地化生根实现双赢，专业化管理不断深化，差异化发展优势均衡，集约化经营深入体系，品质化提升融入血脉，领导力建设更加厚实。

都业洲强调，稳扎稳打积聚建设现代化集团公司的磅礴力量，今后5年要全力以赴抓好9个方面的工作：全力以赴抓发展，确保一年上一个新台阶；全力以赴抓改革，确保双百行动

如期打赢；全力以赴抓治理，确保体系持续升级；全力以赴抓班子，确保政治保证更加坚强；全力以赴抓人才，确保第一资源活力倍增；全力以赴抓基础，确保发展基础更加牢固；全力以赴抓廉政，确保企业生态清纯清爽；全力以赴抓文化，确保内涵形象双双提质；全力以赴抓群团，确保桥梁纽带凝聚合力。

卢静指出，宋海良同志对新一届党委提出了明确的要求，既是目标方向，又是谆谆嘱托，与会代表要认真学习贯彻，在实际工作中认真贯彻落实。都业洲同志所作的大会报告充分贯彻了习近平新时代中国特色社会主义思想和中交集团党委部署要求，具有很强的政治性、战略性、指导性和针对性，是指导中交一公局集团未来5年发展的纲领性文件，各代表团要充分讨论，在思想上、行动上与中交一公局集团党委保持高度一致。广大党员干部要牢记使命，以此为始，全面落实中交集团党委的决策部署，以“五商中交”战略和“三者”定位为统领，紧紧扭住“123456”的工作总方针，坚定“两个窗口”的政治自觉，保持“三个排头兵”的奋进姿态，统筹推进稳增长、促改革、强创新、调结构、练内功、防风险，努力实现“六个突破”，全力打造“一公局集团样板”，为推动中交集团率先建成世界一流企业而努力奋斗。

刘建军作了题为《永葆政治本色 践行使命担当 以高质量监督助力集团公司高质量发展》的报告。报告从6个方面总结回顾了中交一公局集团过去5年党风廉政建设和反腐败工作取得的成效，分析了取得的6个方面的经验以及存在的不足，结合当前党风廉政建设和反腐败工作形势，对今后5年工作进行了部署。

（宣传文化部）

## 中交一公局集团召开双代会暨2020年工作会

本报讯 1月11日至12日，中交一公局集团十三届一次职代会、十四届一次工代会暨2020年工作会在北京世通国际大厦举行，公司领导班子成员及外部董事出席会议。会议学习传达了中交集团暨中国交建2020年党建工作会、工作会精神，总结工作，分析形势，部署了2020年重点工作。

党委书记、董事长都业洲作了题为《坚持党的领导 完善治理体系 全面推进企业高质量发展能力上台阶》的讲话。他强调，未来5年目标能否实现，首战之年非常关键，必须始终高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党中央、国资委的决策部署和中交集团“123456”工作总方针，不忘初心、牢记使命，解放思想、狠抓落实，最根本的是把习近平新时代中国特色社会主义思想作为一公局集团的根本遵循牢牢确立起来，把党的领导建得更坚强，把治理体系建得更完善，把治理能力全面提上去。

都业洲指出，2019年，一公局集团合整融合，负重前行，面对的困难和挑战比预想的要大，在上级党委的坚强领导下，全体员工一鼓作气、攻坚克难，以“杀出一条血路来”的决

心和气魄，推进各项战略部署成功落地。

都业洲强调，推进治理体系和治理能力现代化是顺应大势、响应号召的政治要求，是深化改革、高质量发展的必然要求，是应对风险挑战、保障战略目标的现实要求，需要做到“三个统一”，即总结历史和面向未来相统一、保持定力和改革创新相统一、问题导向和目标导向相统一。在2020年工作全局上，要坚持稳中求强、稳中求优的总基调和盯问题、强治理、补短板的要求。

都业洲从态势要稳、手段要强、标准要优三个维度深入分析如何应对新形势新挑战，提出完善治理体系、提升治理能力的“四稳四强八优”要求：一是坚持和完善“强好优”战略，确保增长稳、效益优，要坚定向综合服务商升级，保持稳健的市场开发格局，建立高效的生产组织体系；二是坚持和完善高质量发展，确保指标稳、质量优，要稳步推进结构性调整，稳步提高混改质量，稳步提升运营质量；三是坚持和完善精准化投资，确保业态稳、平台优，要科学确立投资策略，健全投资管理体系，全

力防范投资风险；四是坚持和完善价值链创造，确保区域稳、贡献优，要深度融入区域经济，深化开放合作共赢，深入推进“放管服”；五是坚持和完善学习型组织，确保本领强、理念优，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，以新思维推动发展，以新挑战倒逼创新；六是坚持和完善大体系联动，确保协调强、落实优，要加强体系协同、目标管理和作风建设；七是坚持和完善责任链穿透，确保基础强、后劲优，要老老实实在抓“334”工程，扎扎实实推进“4411”帮扶，踏踏实实抓好基层党建；八是坚持和完善大激励机制，确保队伍强、环境优，要大力培育企业家精神，不断激发主体活力。

总经理卢静作了题为《加快推进治理体系与治理能力建设 努力把集团公司高质量发展提升到新水平》的企业工作报告，全面总结回顾一公局集团2019年工作成绩，深刻分析形势，对2020年重点工作进行部署。

卢静指出，2019年，一公局集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，践行“五商中交”，立足“三者”定位，升级“强好优”战略，狠抓基层基础，聚焦提能增效，

全年三大经营指标超额完成，新签合同额、营业收入连续4年居中国交建首位，规模体量、质量效益均创造了新的历史。

卢静指出，2020年工作的总体思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，按照中央企业负责人会议、中国交建党建工作会、工作会议要求和一公局集团一次党代会战略部署，全面落实“123456”工作总方针，坚持稳中求强、稳中求优的总基调和盯问题、强治理、补短板的总要求，完善治理体系，提升治理能力，把一公局集团高质量发展提升到新水平。

党委副书记、工会主席吴松作了题为《以一次党代会精神为指引 为企业谋发展 为职工谋成长 团结动员万职工为实现企业高质量发展而奋斗》的工会委员会工作报告，回顾了改革重组以来各级工会围绕增强政治性、增强先进性、增强群众性，取得的突出成绩，分析形势，指出一公局集团工会工作今后5年的主要任务。明确了今后5年工会工作13项重点举措，提出“三个始终坚守”的工作部署。（宣传文化部）



# 光荣榜

2019年，集团公司坚持党的领导，保持战略定力，加快转型升级，全面深化改革，全体干部员工以敢闯敢试的勇气、自我革新的智慧和舍我其谁的担当，历经了重重考验，攻克了道道难关，生产经营三大指标再创新高，新签合同额、营业收入突破“双千亿”。在工作中涌现出了许多先进集体和个人。

## 2019年度运营质量先进单位

五公司 厦门公司 七公司 六公司 四公司 总承包公司 华北公司 研究院 海外事业部（利润最佳贡献奖）

## 2019年度技术创新奖

一等奖：厦门公司 二等奖：二公司 三等奖：桥隧公司

## 2019年度管理创新课题成果奖

一等奖《模块化工程算量系统》城市房建事业部；二等奖《现汇项目增值税税负测算优化及动态监控》财务管理部；《建筑企业“五化一体”培育新时代产业工人》二公司 三等奖《智慧工地管理平台建设研究》厦门公司；《“BIM+信息化”应用管理创新》五公司；《关于山区隧道系统管理提升的探索与实践》四公司

## 2019年项目现场管理质量优胜单位

五公司 四公司 六公司 厦门公司 总承包公司

## 2019年度优秀项目经理

白俊林 三公司 代表项目：虎峪河道路快速化改造及综合治理工程施工第二标段；李晓亮 五公司 代表项目：呼伦贝尔市中心城新区规划一桥及引线工程项目；张国强 六公司 代表项目：重庆九永高速第五合同段；陶锋 七公司 代表项目：店忠路（新合马路-环湖大道段）改建工程二标段；张占彪 七公司 代表项目：万利高速第十一合同段；自杰 厦门公司 代表项目：广东省潮惠高速公路TJ10合同段项目；刘银岩 海威公司 代表项目：沈铁改扩建工程路基一标项目

## 2019年度“十大杰出青年”

杨天伟 厦门公司 总经理助理兼工程管理部经理；梁锋 海外事业部 吉布提项目党支部书记、吉布提自贸区项目经理；汤智力 五公司京津冀区域管控中心副经理、延崇九标项目常务副经理；杜波 桥隧公司总经理助理、金海项目经理；李怀友 剑榕项目副总工程师、剑榕总承包部总工程师；张磊 三公司万州环线三分部项目经理；王峰 设计院四分院院长、党支部书记；吴文亮 南京公司南通轨道交通1号线7标项目经理；徐文礼 盾构公司南京和燕路项目机电总工程师兼副经理；夏玉丽（女）厦门公司副总经济师兼经营考核部经理

## 2019年度信息化工作先进单位

厦门公司 二公司 海威公司 四公司 华北分公司 重庆万州公司 官渡黄河大桥项目部

## 2019年度人才工作先进单位

二公司 四公司 五公司 六公司 厦门公司 桥隧公司 海外事业部

## 2019年度平安企业

一公司 二公司 三公司 四公司 五公司 六公司 七公司 总承包经营分公司 北京建筑分公司 海外事业部 桥隧公司 海威工程公司 中交世通（重庆）重工有限公司 北京分公司 北京盾构分公司 电气化公司

## 2019年度“平安工地”

温州瓯江北口大桥土建二标项目部 延崇高速公路（北京段）工程第九合同段 国家高山滑雪中心第二标段 剑榕高速公路第十五合同项目经理部 泉厦漳城市联盟路（泉州段）A3标段 泉厦漳联盟路泉州段A1标项目经理部 剑榕高速公路第十二合同项目经理部 成都轨道交通17号线一期工程TJ07标 上海轨道交通15号线土建3标 喀麦隆雅温得城市综合体项目

## 2019年度“平安卫士”

魏忠锋 曹忠明 孙超 孔永华 杨运根 唐建勇 林帅 丁剑敏 张凌云 王宝柱 许扬富 孙佳 顾鲁宁 王春平 范东旭 刘伟 王曰亮 李颜东 王昶 李辉 孙自前 于海挺 叶齐鹏 赵颀 马茂源 梁建军 刘武林 姚国玉 许自涛

## 2019年宣传思想文化先进单位

桥隧公司 二公司 厦门公司 五公司 四公司 七公司 三公司 六公司 海外事业部 八公司

## 首届企业文化示范基地

盾构公司和燕路过江通道项目 二公司瓯江北口大桥项目 三公司杭州地铁项目 五公司新疆G575土建二标项目 六公司孟州黄河大桥项目 厦门公司泉厦漳联盟路3项目 桥隧公司长沙地铁6号线项目 建筑公司重庆世通大厦项目 总承包公司宁波奉化项目



2019年，在生产经营中，公司上下涌现出一批敢打敢拼、能打胜仗、冲锋在前、无私奉献的先进个人，以张军性等为代表的8名同志，迎难而上、勇于担当，在面对政治工程、重大项目时对党绝对忠诚、对企业高度负责、对岗位始终坚守，体现出“靠得住、拉得出、冲得上、打得赢”的奋斗精神和“自强奋进，永争第一”的企业精神。

### 临危受命 勇挑重担



**张军性** 一公局集团副总工程师、工程管理部总经理。2019年3月，临危受命派往涉奥五个项目任督导组组长。他深知涉奥工程，对项目质量要求不是一般的高！督导组组长责任重大、使命艰巨，但他并未退缩，重任在肩，时不我待。作为2022年冬奥会重点交通保障

### 勇担使命不负众望 多措并举成效斐然

**崔达** 合长项目总承包部总经理，曾多次被评为优秀项目经理，优秀共产党员，为一公局集团发展做出了特殊贡献。他开拓进取、刻苦钻研。2003年参加工作以来，先后承建了太澳高速、建兴高速等重点工程，不断提高路桥专业技术水平和业务素质。2017年，作为项目经理承建的建兴高速荣获鲁班奖并获得多项专利。他甘于奉献，忘我工作。2019年5月底，合长项目专项督导活动启动。崔达同志作为督导组副组长，忠于职守，助力督导活动取得显著成果。

2019年5月底，一公局集团成立了重庆合长项目督导组。崔达担任督导组副组长，督导期间，崔达同志兢兢业业，白天深入施工现场，晚上整理问题清单，抽空在现场组织培训。在最短时间梳理出项目存在的问题1200余个，建立问题清单以及治理措施。从现场隐患治理入手，向管理体系、技术革新、企业文化、稳定团结等方面挖掘延伸，分

### 高质量发展路上执着的追梦人



**王二兵** 现任五公司副总经理，是一位敢想敢干、有担当、有作为的追梦人。

任盐城二期N标项目经理时，他带领团队仅用14天就完成交通导改、绿化移植等前期工作；整个施工过程中，接

### 担当扛起重托 奋进不负使命

**王冬恒** 黑山南北高速项目常务副经理，初到项目，王冬恒认真评估现状，发现了诸多问题：组织臃肿，效率低下，制度浮于纸面，缺乏考核机制。他积极统一领导班子思想，优化组织，建立岗位职责清单和绩效考核机制，谨慎客观决策，遇事公平处理。他真抓实干促生产，精筹细划谋效益。抓住“冬三早”，提前谋划施工组织、资源配置，优化施工方案。项目所在地亚布卡地区属地中海气候，全年雨季长达四五个多月，有效施工时间非常有限，是全线施工难度最大的标段，而2019年黑山项目累计完成产值5784万美元，达到公司年度产值计划的137.6%，完成对业主的产值达4852万欧元，在全线排名第一，多次获得总部的进度奖及节点奖，是唯一获得全线超额完成奖的项目。王冬恒身体力

行，诠释了“一公局集团的企业精神”。他团结协作聚人心，真诚待人善合作。他以身作则，不搞特殊。他坚守“三重一大”原则，不独断专行，经常组织召开班子会，集思广益，对于重大问题进行集体决策，形成决议后坚决执行，杜绝了做前不说，做后乱说的行为。整个项目团结一心，形成合力，营造了风清气正的良好工作氛围。

项目，延崇高速松山隧道围岩状况差、涌水量奇大、地质结构复杂多变，建设者们称为“千层酥”“水帘洞”，督导组组长使命更艰巨。

他经过多次实地调研松山隧道北京和河北项目部施工现场，迅速理清了两个项目存在的主要问题和困难，快速介入，督促项目稳步推进。

他积极组织集团内外专家，解决技术难题。积极沟通各部门，深入细致攻克一个又一个技术上、施工上的难题。为了解决资金困扰，他用认真负责的精神和较高的职业素养，感动着延崇高速的所有参建方，创造了良好的建设氛围。比如在斜井抽排水费用方面，张军性多次带领项目部人员与河北省公安厅、高管局、筹建处进行协调，摆事实、讲道理，为项目后期的正常施工提供了充足的资金保障。

30多年以来，他在不同的岗位都能创造不俗的成绩，先后获得优秀经理、优秀企业管理者、鲁班奖项目经理等诸多荣誉。



别对劳务队伍、施工标段、总承包部、各参建公司以及项目公司进行了系统治理。督导活动取得的成功，使合长项目在精细化服务、现场安全、工程质量等方面得到了巨大提升。

他带头启动“大排查、大整治”、劳动竞赛、示范工点评比等多项活动，使得安全质量管控水平再次显著提升。成功承办并参加“2019年重庆市巴渝工匠杯”技能比武，取得了四冠四亚的骄人成绩，树立了良好的企业形象。

连取得了全线7个进度第一，并提前一个月竣工。他带领项目团队在江苏省首次应用高架桥面混凝土铺装激光摊铺机等，成为全线施工标准的提高者。2019年，二期N标工程荣获国家优质工程奖。

王二兵在N标出色的战绩，不仅助力公司“拿下”了盐城三期路面标，而且使盐城高架三期PPP项目这个“超级大单”揽入了中交集团囊中，在概算调整工作中，王二兵积极主动沟通协调，最终将52亿元的工程打调概成77亿元的大项目。

王二兵在盐城快速路网三期工程项目任职期间，积极转变思路，从中标到融资到位、调概完成再到竣工通车，仅用了16个月，甚至比一个普通现汇项目的施工时间还要短。

在他负责五公司苏皖区域管控中心的三年时间里，五公司累计在江苏中标10个，总金额达160亿元。



行，诠释了“一公局集团的企业精神”。他团结协作聚人心，真诚待人善合作。他以身作则，不搞特殊。他坚守“三重一大”原则，不独断专行，经常组织召开班子会，集思广益，对于重大问题进行集体决策，形成决议后坚决执行，杜绝了做前不说，做后乱说的行为。整个项目团结一心，形成合力，营造了风清气正的良好工作氛围。

## 2019年度先进人物事迹



### 决战松山 建功冬奥

**王贺起** 桥隧公司副总经理兼河北延崇高速1标项目经理。延崇高速是2022年冬奥会北京延庆赛场与张家口崇礼赛场的公路主通道，他深知重任在肩、责任重大，临危受命不怕难，身先士卒当先锋。松山隧道地处燕山山脉，是华北地区在建最长公路隧道，“套上雨靴、穿着醒目的安全服、戴着安全帽、扣紧帽带”这就是王贺起同志穿梭在施工现场的装束。自2018年9月份开始穿越围岩破碎带以来，松山隧道实际涌水量已达到预测设计的近30倍，隧道岩层遇水膨胀极度酥软，突水突泥情

况频繁发生，成为名副其实的“水帘洞”。王贺起多次勘察现场实际情况，查阅资料，并请教多方专业人士勘察、论证，终于寻找到一种突破常规的方法，采用几十部水泵组成超常规三级泵站矩阵，涌水问题迎刃而解。

松山隧道围岩变化次数已经高达385次，围岩变更率达到33%，每一次岩层变化，随之而来的是施工方法的调整，这给施工进展的保障造成极大困难。王贺起带领领导班子成员与工人一同吃住住在现场，除了每天必须参加北京段河北段现场生产调度会之外，有时还在现场指挥部挑灯夜战，运用自己的专业知识和施工经验，认真细致分析图纸，讨论研判每一步施工方案，针对随时出现的问题不断总结完善，以高度的责任心和吃苦耐劳的工作精神，持续强化流程办事、制度管人的理念，不断提升现场管理执行力，力保每天工序交接精确至分钟，实现工序负交接。

先后荣获集团公司、公司级“优秀青年技术干部”“优秀项目经理”“先进工作者”、2019年上半年京津冀协同发展交通一体化（河北赛区）重点建设项目劳动竞赛优秀个人等荣誉，作为主要完成人获得国家实用新型专利8项。

### 勤恳敬业 甘于奉献

**勾军** 2018年8月，中交一公局和中交隧道局进行战略重组，组建后的“中交一公局集团有限公司”宣布成立。2018年8月勾军同志受命担任合长公司董事长、党委书记。合长项目自开工以来就出现诸多矛盾，多个影响项目工程进度的难点问题，制约着项目的全面推进，导致项目推进情况严重滞后。战略重组，合长项目在融入中重塑。重组后，在一公局集团的正确领导下，以集团公司“强好优”发展战略为核心，以“4411”治理帮扶工作为引领，以“三基三全四化”为抓手，主动担当、引领有力，同公司领导班子立足集团公司和本公司的各项规章制度和工作流程，用科学的管理方式和方法，抓重点、抓关键、稳步推。带领公司全体员工从大局、砥砺前行，一起携手开创了合长项目在融入中重塑的全新局面。

2019年合长项目完成投资20.5亿



元，占重庆市交通局下达任务18亿元的114%。公司协同总部展开合长80天劳动竞赛完成预期目标，配合重庆市交通局完成全市交通系统劳动技能竞赛。项目始终坚持“五商中交”战略，始终紧扣“123456”的工作总方针，为集团公司实现“一年补短板、两年见实效、三年大提升”的目标提供基层支撑，为合长公司实现高质量发展，为合长项目实现2021年全面顺利建成通车继续贡献自己的力量。

### 忠诚敢担当 谱写新成昆

下定决心清理不合格施工队伍，对前期队伍进行决算，迅速转变队伍的管理模式，严格执行劳务队伍招投标管理办法，对各劳务协作队伍每月的安全、质量、进度等工作进行考核，保证现场的正常施工。

加大变更索赔力度，增加变更收益，保证了年度投资计划的完成及项目部总工期可控以及项目效益的最大化。完善现场施工工艺，完善质量奖罚制度，加强对现场工程的质量控制；严格把关计价工程的质量和数量，不符合要求的工程量坚决不予计价。

在蒋仁国的带领下，峨米铁路项目前期遗留问题全部解决，2019年9月21日马托隧道贯通，9月26日漫滩河双线大桥连续梁中跨合拢，极大提升了队伍士气，提升了打好峨米铁路项目翻身仗的信心，为下一步全面完成集团公司为成昆铁路制定的目标打下了坚实基础。



**蒋仁国** 2018年8月，接到调令的蒋仁国马不停蹄从东北赶至大西南凉山腹地，接任合同额16亿余元的峨米铁路项目经理。面对节点工程工期严重滞后、资金短缺、成熟技术人员短缺、隧道队伍承包模式转换等问题，他围绕集团公司各项管理制度和办法，逐一排查、分类提出解决措施——

梳理工作流程、划分岗位职责，大胆使用年轻人，充分发挥年轻工程技术人员积极性、创造性，提出了“卸包袱、上措施、强管理”的思路。

### 在松山隧道中打造硬核实力

**汤智力** 现任五公司京津冀区域管控中心副经理、北京延崇九标项目经理，先后荣获“全国交通基础设施重点工程劳动竞赛先进个人”、一公局集团十大杰出青年、青年英才等荣誉，持有国家级实用新型专利2项。在他的带领下，延崇九标累计获集体荣誉45项。

松山隧道是延崇九标的控制性工程，汤智力带领团队靠前指挥，增加一个横通道开设两个小断面，在一百多米的隧道中四个掌子面同时发力，错开时间钻孔爆破，挑战技术、施工组织极限；组织成立技术创新小组，成功研制出跨越仰拱的逃生管道装置，荣获全国及北京市工程建设质量管理小组I类成果；优化隧道超欠挖活动中，实现IV级围岩超挖值从35cm降到18cm，《减少隧道V级围岩超挖量》获2018年度北京市市政工程建设QC小组活动二等奖；



积极探索“互联网+智慧工地”建设，运用BIM技术，解决了现场场地不足及布局不合理问题；运用三维可视化技术交底，解决传统交底沟通难、效率低、交底不透彻等问题；通过BIM5D云端一云实施精细化管理，实现数据共享。

经过1000多个日夜的坚守和奋斗，松山隧道于2019年12月30日全线贯通，受到交通运输部、北京市、全国总工会的充分肯定。



为深入贯彻“以价值创造者为本”的用人理念，树立项目经营管理标杆，不断激励项目经理创造新成绩，经过评选，集团公司决定授予白俊林等7名同志“中交一公局集团2019年度优秀项目经理”荣誉称号。

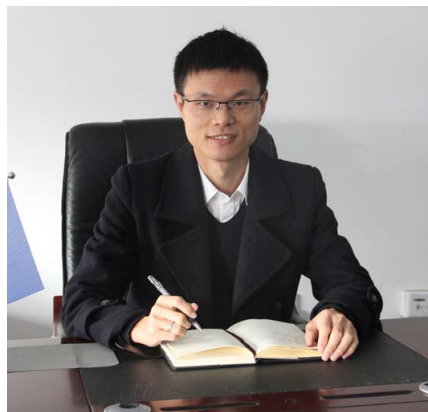
## 2019年度优秀项目经理



**白俊林** 现任中交一公局集团容易线（新区段）公路一期工程项目经理。参评工程：虎峪河道路快速化改造及综合治理工程施工第二标段。

白俊林担任虎峪河二标项目经理期间，无论是在现场施工管理上还是安全技术管理上均以身作则，亲力亲为。在解决征拆、抗洪抢险时冲锋在前，起到了很好的表率作用。在紧张施工的同时，对项目经营管理紧抓不放，在保证安全生产的前提下，带领大家一起想办法，求变更，对施工方案进行对比，开源节流，提出了很多建设性意见。工程自进场以来，坚持“质量至上、安全第一、进度制胜”的生产理念，从全线中脱颖而出，获得业主及监理的一致好评。

白俊林团队荣获2017年度“北京市优秀质量管理小组”称号，参与研究课题《异形、多边形、变截面预应力盖梁施工技术创新》，获2018年度第十七届全国交通企业管理现代化创新成果一等奖及中国公路建设行业协会科技创新成果奖。



**刘银岩** 现任海威公司宁阳项目、济南市政项目经理。参评工程：中交一公局海威公司沈铁改扩建工程路基一标项目。

刘银岩担任沈铁改扩建工程路基一标项目经理期间，从临建开始，全方位考虑项目进度、质量、安全、成本等各个管理方面的关系，运用系统性的思维，做好项目的经营管理决策。2014年获得全省标准化施工考核第一名，并保持了集团公司连续两年的“AA”信用评级。项目为海威公司在辽宁省的信用评级升级做出了积极贡献。

**张国强** 现任六公司重庆九永高速第五合同段项目经理。参评工程：重庆九永高速第五合同段。

他在担任九永五标项目经理期间，用科学发展的观念明确管理思路，以安全为原则，以效益为中心。2017年被重庆市交通委员会与重庆市总工会授予重庆市2017年度“先进个人”荣誉称号，被重庆高速公路建设有限公司党委授予2016年度“党员先锋岗”荣誉称号，被重庆九永高速公路建设有限公司授予2016年度“优秀项目经理”荣誉称号。

该项目申请《一种满堂脚手架》实用新型专利一项，中交一公局集团工法5项。2019年7月，此项目荣获“中国交建优质工程奖”。公司党委授予他2016年度“党员先锋岗”荣誉称号，2017年重庆九永高速公路建设有限公司授予他2016年度“优秀项目经理”荣誉称号。2019年7月，该工程荣获“中国交建优质工程奖”。



**自杰** 现任中国交建海西高速公路网泉漳城市联盟路泉州段A4标项目经理。参评工程：广东省潮惠高速公路TJ10合同段项目。

自杰在担任广东省潮惠高

**陶锋** 现任文通路项目经理。参评工程：店忠路（新合马路-环湖大道段）改建工程二标段。

陶锋在担任店忠路2标项目经理期间，带领项目坚持一切以质量为中心，把安全放到第一位。通过使用橡胶沥青应力吸收层SAMI及岩沥青施工工艺等新技术提高了道路抗老化和耐久性，有效地减少了反射到道路铺装层表面的裂缝。克服了由于投标报价下浮大，施工单价低及旧路改建交通改制的困难，各分部分项工程质量验收合格率100%，外观整洁，一次性通过交工验收，是全线第一个贯通并获得交工验收最高的标段。

陶锋荣获2015年安徽省



荣誉称号，2017年重庆九永高速公路建设有限公司授予他2016年度“优秀项目经理”荣誉称号。2019年7月，该工程荣获“中国交建优质工程奖”。

速公路TJ10合同段项目经理期间，通过研究合同，实地勘察，深入全面的做好项目策划。优化设计方案，挖掘变更潜力，深耕细作，合理组织生产，克服了征迁困难、施工环境恶劣，施工干扰因素多等难题，项目提前一年完成工期目标，超额完成了公司下达的经营指标。在安全管控方面，认真贯彻落实国家、公司等文件精神，最终取得了优异的成绩，荣获2015年广东省“安康杯”竞赛优胜班组称号、交通部2016-2017年度公路水运建设“平安工程”荣誉称号。

自杰多次荣获广东省潮惠公司“优秀共产党员”称号，连续3年获得广东省潮惠高速公路有限公司“优秀项目经理”荣誉。



“安徽省质量安全管理先进个人”，项目获得2018年度“安徽交通优质工程奖”，至工程完工未发生一起质量、安全事故。



**李晓亮** 现任五公司甘肃王夏高速项目经理。参评工程：呼伦贝尔市中心城新区规划一桥及引线工程。

他在担任规划一桥项目经理期间，带领项目坚持以经营效益为导向，创新管理理念，优化项目管理体系，克服施工中各项不利条件，加强前期协调沟通，坚持过程管控，项目建设取得了良好成绩，获得“呼伦贝尔市建筑工程金马奖”。项目加强安全管理，严格落实“一人一表一哨”，获得“内蒙古自治区建筑施工安全标准化示范工地”。李晓亮数次获得中交一公局集团优秀青年技术干部、优秀共产党员等荣誉称号。项目获得“内蒙古自治区建筑施工安全标准化示范工地”、“呼伦贝尔市建筑工程金马奖”、“中国建筑协会管理成果三等奖”等20余项荣誉。



**张占彪** 张占彪，现任七公司总经理助理兼剑榕机电交安项目、广明交安项目、重庆取消省界收费站项目经理。参评工程：万利高速第十一合同段。

张占彪在担任万利高速第十一合同段项目经理期间，坚持以五大目标为导向，以生产经营为主线，以进度致胜为核心，统一思想、统一标准、统一行为，强化安全红线、质量底线，不断进行PDCA循环，打造优质工程。张占彪荣获2016年“重庆市建筑业协会优秀项目经理”称号，荣获2017年度优秀QC成果奖及三项优秀四新成果奖。

项目获得包括中国交建“优质工程”、中交一公局集团“优质工程”等多项荣誉。