



公路工程报



电子报第42期
2020年3月3日

中交一公局集团有限公司出版

总第1003期

一公局集团组织宣贯中交集团项目复工复产会议精神

本报讯 2月23日，一公局集团召开视频会议，集中传达学习中交集团项目复工复产会议精神，部署落实中交集团提出的各项要求。

党委书记、董事长都业洲强调，各级要紧跟党中央、国资委和中交集团部署，按照“两个战役一起打、既定目标不动摇”要求，吹响复工集结号，打赢防疫阻击战。一是认识切实跟得上。深入学习习总书记关于打疫情防控“总体战”的指导思想，认清这场“黑天鹅”带来的严重影响，掌握中央最新要求，防控绷紧住劲，经济用准劲，迅速将工作重心从“防疫为主”调整至“防疫复工两手抓两手硬”上来，围绕“三补一提一降一转”精准施策，“目标不动摇、标准不降低、工作不松劲”，压实防控责任，横向到边，纵向到底，不留死角全覆盖，清除盲点堵漏洞。二是行动切实跟得上。总思路是“早策划、早准备、早进场、早隔离、早复工”，总要求是应复尽复、早复快复。人员要迅速归队，各单位要加快队伍收拢，全公司在2月底要基本具备全面生产能力，特别是各公司做出复工承诺的项目必须全部落地。要加强分类施策，按照“红黄绿”管控方法，推动有序复工。要加强方案统筹，对不同公司、板块、项目，实施一企一策、一项目一方案，严格落实《项目疫情防控及复工工作手册》。三是组织切实跟得上。要把“五个一”做实做细，“一表”实时更新、精准无误；“一线”距离远、流程近，人员散、管控紧，投入低、创效高；“一书”简洁、凝练、易操作，传达时不漏一人；“一册”时不时查一查、考一考，保证真掌握、真落实；“一案”经得起实践检验，不搞纸上谈兵。进场管理落实“六个严”，严查严审、严隔严训、严管严保，把领导、管理和劳务人员培训与能力准备好，把防护物资、生产资



料、生活保障准备好，把技术方案、施工组织调整和沟通协调准备好，随着形势好转，领导干部迅速到一线蹲点，盯住重点单位、重点区域、重点项目，科学配置，周密组织，有效对冲。

总经理卢静强调，要将具体部署落实到位。一要强化科学管理。科学管理是体系管理、辩证管理、系统管理，也是成本最低、效率最高、效果最好的管理；不是凭经验做事、胡乱作为，要实事求是，反对形式主义、官僚主义、本本主义；是靠规律办事，尊重基本常识、基本逻辑、基本规矩和基本人性；防疫、复工都需要科学管理，对形势科学判断，对公司科学治理。二要强化科学防疫。紧跟中央防疫工作指挥棒，紧盯防疫工作关键矛盾，敏锐关注矛盾的不断转化，充分认识疫情能防治、不怕不惧、主动作为、能赢能胜。坚决吸取以“灰犀牛”手段处理“黑天鹅”事件的教训，坚持少接触、勤防护、严检查、快治疗。要防范过度恐惧、过度防疫，防范侥幸心理、成本浪费。三要强化科学复工。客观看待基建对经济的拉动作用、央企复工复产的标杆作用、对交建的支撑引领作用、一次党代会目标的奠定作用、实现履约维护市场信用的作用。坚持一切从高、从早、从快、从严、从细复工复产。快

速恢复和完善各级指挥系统和工作秩序，快速组织劳务和分包队伍进场，快速完善防护保障、生产资料保障和后勤资料保障，快速调整受影响的施组和技术方案。快速推进“六严”部署。统筹好重点突破与全面复工的关系、资源配套和有序复工的关系、管理节奏和系统成本的关系、传统工作方式和信息化管控手段的转换关系。四要强化科学预判。认清防疫和生产相融是常态，高压高产是常态，防疫、安全和抢工交织矛盾更加突出；认清围绕民生保障、社会治理、城市精细化管理的基建投资和信息化革命存在更多发展机遇；认清依靠信息化推动公司治理能力和治理体系的现代化是关键；认清现金流第一、成本优先的战略是企业存活的根本；认清法人公司和考核主体独立自律治理与团队独立作战的重要性。五要强化科学举措。危机时期更要全力推动大营销体系实现全员营销、创新营销；更要全力创新思维模式、发展模式、管理模式、工作模式，推动双百行动；更要全力削减成本，防疫和复工必须控制成本；更要全力推进系统管理、体系支撑，加强总部统领和工作方式转变；更要提高劳动生产率和生产组织效率；更要全力构建良好内外部环境，处理好各种关系。

(张娟)

一公局集团远程指导所属单位同步召开二〇二〇年双代会和工作会议

本报讯 为落实疫情防控与科学复工两手抓两手硬要求，引导各级迅速将精力从抓筹划转到抓落实上来，2月22至23日，一公局集团通过视频形式，指导所属子分公司和直管项目同步召开2020年“双代会”和工作会，对中交集团党建会工作会和一公局集团党代会工作会精神组织第2轮宣贯，党委书记、董事长都业洲，总经理卢静出席总结讲评会议。

都业洲指出，各单位会议有三个突出特点，一是总结成绩客观，充分反映了集团公司2019年负重前行的奋斗姿态和攻坚克难的精神风貌，成绩值得充分肯定。二是发展视野开阔，对上级战略领悟比较深透，对治理体系、治理能力的新内涵把握得比较精准，为“双千亿、500强”作支撑的高目标导向鲜明。三是工作部署务实，充分立足自身的资质禀赋，把中长期发展与阶段性目标有机结合，工作思路清、抓手实，基本体现了集团公司的战略意图。各单位都吹响了高质量发展的新号角，成绩振奋人心，目标令人期待。

都业洲强调，各单位要看清方位、找准定位，紧紧跟上集团公司战略部署；要大战大考、保持敏锐，尽快推动公司运转回归常态；要稳字当头、实字托底，进一步坚定发展的信心决心，做到“五个不动摇”。一要坚定战略决心不动摇。综合类公司要成为支撑集团公司战略的中流砥柱，专业化公司要成为集团作战中的特种兵、整首乐章中的重音符，新业态公司要助力集团公司撬动和吸聚更多的优质资源。二要坚定增长决心不动摇。形势逼人，必须勇于担当，集团公司年初就定下全力稳增长基调，紧要的是科学落实、尽快落实、高效落实，做到开发稳、现场稳、指标稳、业态稳、海外稳。

三要坚定改革决心不动摇。思想一定要解放，把握改革的本质属性，真正做到从内心支持改革、投身改革。行动一定要务实，对已经作出部署的改革任务，各级行动一定要快、要坚决、要早出成效。四要坚定打基础决心不动摇。把“334”工程当战略来抓，全面夯实管理基础，持续抓好“八清”工作；把制度当生命来守，从“制度瘦身”抓起，严格制度落实，加强制度监管；把提能当责任来扛，加大考、帮、建力度，4411帮扶治理要一如继往抓下去。五要坚持党的领导不动摇。增强政治引领的自觉性、组织建设的自觉性、人才建设的自觉性、正风肃纪的自觉性。

都业洲要求，走好集团公司的新长征，必须厚植“四个过硬”的“企魂”，教育和引导广大员工团结一心、共建共享，坚决同时打赢两场战役，为早日实现“双千亿、500强”而努力奋斗。一是政治过硬，就是政治上高度敏锐，见事早、行动快，面对改革发展重任，勇于担当，执行坚决，时时处处不忘四个自信、两个维护。二是能力过硬，善于学习，善于创新，善于创效，关键时刻顶得上、攻得下来，时时处处不忘六个力量、中交担当。三是作风过硬，坚持一切从实际出发，不搞花架子，发展实打实，领导身先士卒，员工勤勉尽职，时时处处不忘挺纪在前、令行禁止。四是文化过硬，坚持市场讲品性、员工讲品味、管理讲品度、工程讲品质，以继承公路一师的红色基因而自豪，时时处处不忘自强不息、永争第一。

集团公司各部门、中心、事业部副职以上人员，34个常设公司、23个直管项目在主办会场或通过硬视频、软视频，4700余人聆听会议。

(张娟 王鑫)

2020年“春三早”督导检查实行云监工

本报讯 2月26日开始，一公局集团2020年“春三早”远程视频督导检查于总部监控中心正式启动，首日对荔玉项目4标、6标复工复产及疫情防控等工作展开督导检查。党委书记、董事长都业洲现场指导远程视频督导工作，副总经理李英俊组织公路市政事业部、安全监督部、工程管理部成立检查组开展督导检查。

都业洲对远程督导检查的方式给予肯定，他指出，此次用远程视频检查的形式进行“春三早”督导，在相同工作量的基础

上，较之以前现场检查的形式，大大节省了人力物力，提高了工作效率，要作为管理工作的重要手段继续推广。

为开展好疫情防控形势下复工复产工作，监控中心充分发挥信息化手段，根据督导需求拓展监控构架，实现集团公司总部、子分公司、项目经理部及现场各施工工点远程实时视频连线。在检查组人员不到现场的情况下，达到现场检查相同效果。“春三早”检查首次采用远程视频督导模式，具体分为项目“春三早”

汇报、现场工点检查、检查组反馈、领导点评、参建单位及总包部发言等环节，重点检查项目疫情防控及现场复工情况。

根据检查计划，本次远程督导检查将持续到3月下旬，共涉及公路市政事业部、铁路轨道事业部、城市房建事业部所属项目70多个。后续监控中心将总结经验，提高软硬件水平，积极采取远程视频形式展开各类检查、督导，助力集团公司“334”工程建设。

(张立志 代宇鹏)

他们首批人员全部上场保复工

“成都地铁17号线一期7标项目首批进场37人全部安全隔离14天，实现了快速复工！”2月

20日，孙鹤明兴奋地在朋友圈晒出一张“第一批解除隔离复工人员合影照”。经过各方面努力筹备，三公司成都地铁17号线一期7标项目坚持疫情防控和复工复产两手抓两手硬，顺利打开节后施工生产新局面。

“全体员工特别是各级领导干部必须切实担责，继续以严实作风展现‘一局’担当。”2月6日，一公司集团召开疫情防控暨科学复工工作部署网络视频会，就统筹好疫情防控工作与全年生产任务这一重大课题进行安排部署。作为成都地铁17号线一期7标的项目经理、支部副书记，孙鹤明迅速响应，次日组织项目在岗人员召开专题会议研究防疫复工工作。“来自北方的员工居多，有的年后返程可能途经武汉；工人更是来自天南地北，健康状况难以掌控。”孙鹤明表示，“最重

要的是，项目施工已经到了土建收尾的全面攻坚期，年后施工计划不容更改，切不可受人手不足或物资不够的影响。”于是，一场一手抓防疫，一手抓复工的战役在项目正式打响。

成都地铁17号线是连通双流区和中心市区的重要民生工程，2020年开通在即，轨排井封堵是全线电通的控制性节点，必须按时完成。项目一手做好防疫，储备物资、清理消毒、日常测温等，紧锣密鼓做好安全防护，着手安排第一批人员早返岗早隔离；一手做足复工准备，重新排布施工计划，盘点场内物资，对九江北站附属工程、二号风井轨排井封堵部位等重要工点进行了再梳理。

实际上，该项目从2月4日就已经开始靠前准备了。当天一大早，孙鹤明是项目部第一个返岗

的，随后项目领导班子、部门负责人及党员陆续到岗。项目立即组织成立党员先锋队，按照单人单间单独办公隔离，每天量测体温、检查宿舍、办公室、食堂等公共区域卫生及消毒情况。突发的疫情导致招工难、复工难，返岗人员必须严格隔离，种种因素下，复工工作推进非常困难。为此，党员突击队科学研判，结合关键工程节点要求，以“早进场、早隔离、早复工”为原则，收集每一位进场人员个人信息、14天轨迹及健康证明等重要材料，落实每位进场人员的健康状况，与当地相关部门积极沟通，确保第一批员工及协作队伍人员顺利返蓉后，能在关键工点马上进入单人施工的边隔离、边施工状态。

在隔离期内，党员突击队积极准备各项复工资料上报成都市

住建局，终于在2月18日，收到成都市住建局的复工通知书，复工复产突破重要大关。按照关键工程优

先复工要求，2月20日，九江北站南侧附属结构顶板防水施工和站内支架拆除工作已顺利开展，项目正式吹响了“抓防疫、保安全、促生产”的集结号。

“目前，成都地铁项目管理人员返岗率达93%，已到位人员正集中推动轨排井施工；第二批进场人员也即将解除隔离，预计月底前解除隔离并返岗87人。虽然原定施工计划受到一定影响，但通过我们采取相关措施、积极部署，重新调整了动态计划，一定能做到本标段按时交付！”孙鹤明胸有成竹地说道。

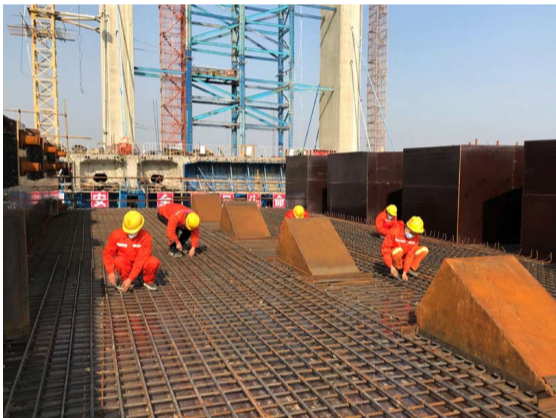
当前，成都地铁17号线一期7标项目工地上，施工生产逐渐恢复正常，各个身影忙碌有序。今日疫情当前，他们克服了困难；明日地铁通行，一定会铭记这次难忘的战“疫”。

(张书香 王田露)



2月26日，在厦门公司漳武南靖A1项目钢筋加工厂，工人们接受消毒、体温检测等防疫措施后立即投入生产，争分夺秒地进行钢筋焊接、绑扎、固定等工作，以保障漳武大桥下部结构施工需求。

(林燕女)



2月21日，二公司苏州南天成路二标元和塘大桥施工现场正式复工，到岗的近60名工友们，开展完岗前安全教育，全面投入到紧张有序的钢筋绑扎作业中。大桥的主桥挂篮施工、引桥现浇箱梁施工和路基工程施工等均已恢复正常。

(杨玉涛)



2月24日，四公司深圳公常路项目正式复工生产。在现场，机械声隆隆，钢支撑卸力、主体土方开挖、场地平整、水马拆除等各项工作有序推进。截至目前，该项目已有300多名工人返岗，关键工序施工已基本到位。

(冯斌 邱森玲)

以奔跑姿态前行 津石项目复工侧记

核实身份、测量体温、记录信息、上岗复工……2月23日早上七点，六公司津石高速天津西段首批工人，在通过一系列的检查登记后，投入到路基施工和钢筋生产中，揭开了项目正式复工的序幕。

津石高速连接天津和石家庄两地，是京津冀协同发展重大交通项目之一。建成后，将成为雄安新区最便捷的出海通道和天津港通过河北省快速连接中西部腹地的重要交通干线。

“工地安全网”织得更密一些
自复工以来，津石项目坚决执行集团公司关于疫情防控与科

学复工的决策部署，全员当好“防疫卫士”，确保安全复工复产。

津石项目在防疫特殊时期积极探索安全管理新方法、新思路，在工地全面实行上岗工人有防疫检测、有岗前培训、有班前十分钟安全教育“三有”安全巡查措施，并成立以安全总监为队长的安全执勤队，坚持对工地人员疫情防控措施、安全帽佩戴、“6个100%”落实、消防设施设备配置、用电安全等方面进行全面查检，每日核查，对不遵守各项防疫安全和施工安全规定的人员，现场进行罚款，做好安全隐患排查的同时，营造了良好的安全生产氛围。

“质量紧箍咒”念得更勤一些
“目前各分部已正式进入复工大干状态，分部两名主要领导要严格落实一岗双责，坚持防疫、安全、质量三手齐抓，在“甩开膀子加油干”的同时，还

得“喊破嗓子提质量！”津石高速西段项目公司总经理陈明在2月27日第二次复工复产推进会上说道。

此外，项目坚持“分主次、分区域，领导带班、网格管理”科学化复工模式，实施“一工程一方案”“一标段一方案”“一工点一方案”等差异化、针对性的疫情防控措施，制定“2020年复工生产重点工序排查表”，对已完工项目进行全面质量排查，夯实各重点工序的技术准备工作。

“大干风火轮”转得更猛一些
“目标不变、指标不减”，项目在抓好疫情防控的同时，及时整合生产要素，为“大干风火轮”加力。

为提高总部工作效率和服务能力，项目总部迅速启动能力提升活动，7个部门在短短一天内，迅速细化落实本部门在防疫复工特殊时期的人员、职责等，

最大限度实现人员、资料有序配置，为复工大干提供基础保障。同时，通过实行“疫情防控期间施工进展日报”制度，详细了解施工期间安全、进度、质量等关键要素的进展，进一步加强施工现场管控。“下一步，我们将适时启动劳动竞赛，一手抓现场施工，一手抓精实管控，确保项目建设在后疫情时期能高效稳定推进。”项目公司党总支书记陈建华表示。

目前，津石项目已到岗职工174人，其中领导班子和主要管理人员全部到岗（除湖北地区），赴岗率达95.6%。项目路基填筑已全面复工，累计进场机械83台，作业工人203人。桥梁施工也进入最后的准备阶段，累计进场机械27台，目前共进场工人352人，为后续即将掀起施工大干高潮创造了良好条件。

(廖雪琳)

精准施策 复工复产



海威公司沿印松第10项目部厂站内，施工生产正在进行。沿印松高速是黔东北和湘西地区黄金旅游重要通道。在经历了组织强化、科学部署、知识培训、方案审批、应急演练、安全检查、入场教育、技术交底、档案建立、健康检查等各个环节后，该项目于2月20日在铜仁市高速公路项目中首个复工。



京雄SG6标连接北京城区和雄安新区最便捷的高速通道，项目管理人员返岗90%以上，第一批隔离期满的工人已陆续进入工作岗位，各工区开足马力恢复生产。

连日来，一公局集团外防输入，内防扩散，全力防控疫情。同时，加快“春耕”进度，安全高效推进复工复产，确保“两个战役一起打，既定目标不动摇”。

截至26日，一公局集团300余个在建项目已经复工，项目班子成员及管理人员返岗率均超过80%，全国各地项目复工复产正安全有序推进。



二公司北口大桥项目青安岗岗员杨运根在钢梁工区开展岗前安全教育。



总承包公司位于宁波奉化南浦片安置区块一期及配套工程项目测量技术员正在为全站仪调平。



六公司孟州黄河大桥项目50米波形钢腹板梁预制区，工人正在进行终拧高强螺栓，外侧螺帽固定扣紧工作。



重庆城建公司建筑构件厂管理人员、产业工人均已到位，生产物料齐备，顺利通过属地政府和建设行业主管部门验收，构件厂P C智能化生产线已开始有序运转。



厦门公司深圳地铁8号线二期三工区项目于全线率先获批复工。严密保护下的工人们，正投入小里程桩基处理和抗拔桩施工建设中。目前，项目管理人员已全部到岗，劳务工人进场68%，口罩、消毒液等等防疫物资储备充足。



八公司成都地铁17号线项目自2月18日复工，开始白佛桥与机投桥站5个出入口、5个风亭等附属工程施工。项目严格落实“十个到位”要求，党员先锋队主动承担责任，不放过任何一个细节，详细摸底库存设备、材料数量，并对现场用电、消防、安全隐患全面排查。

五公司甘肃武九土建7标项目洋汤和特大桥5号墩开工现场传来铿锵有力的一声，标志项目全线率先复工。为保证顺利复工，项目严格落实上级和地方政府安排部署，在做好防控前提下，开展安全质量大检查，严格按照安全作业规程和标准进行施工，顺利打响复工复产“第一枪”。



七公司文创园8号安置区项目5号地块D区筏板基础开始混凝土浇筑施工，成为郑州国际文化创意产业园区率先进行混凝土施工的项目。该项目主动出击，转变思维，“一地块一方案，一班组一对策”推进现场复工复产。



仁沐路面6标项目部，施工人员正在进行临建搭设活动板房工作。



重庆市境内在建最大跨径桥梁——新田长江大桥正式复工复产，大桥90%以上的工点逐步进入正常运转状态。新田长江大桥由万州公司、三公司和厦门公司承建，有望于6月初左右实现主塔封顶。



华南公司珠海兴业快线项目正紧张开展主线始发井钻孔灌注、高压旋喷桩及地下连续墙检测等施工。项目与地方政府密切开展联防联控工作，积极组织人员返场，班子成员带头到现场对大型特种机械进行检查调试、盘点施工材料，积极开展作业人员培训，吹响了“复工即大干，开战即决战”号角。

匠心打造快速路 示范引领做标杆

盐城内环高架快速路网工程是盐城市有史以来自筹资金建设的体量最大、难度最高、技术最复杂的城建交通项目，也是盐城市委、市政府策应国家战略，进行“强富美高”新盐城建设的重大民生工程。工程于2019年12月通车。一公局集团五公司、海威公司承建的三期工程D1标和H标段路线合计总长13.84公里，主要构造物包括长的东环路隧道、东环路高架桥及路基路面工程。



间赛跑的“特殊战斗”。H标段由于施工道路下面埋有大量民用、国防光缆以及居民生活排污管网，在杆、管、线繁杂，拆迁困难情况下，盐城项目全体职工秉持着“追求精细管理、争创一流工程”的理念，挑战了一个个在常人看来不可能完成的任务目标，跨越了一道道在常人看来无法逾越的屏障。

紧不紧？确实紧！退不退？绝不退！面对繁重的施工生产任务，项目探索科学的管理模式，全面加强质量管理，以现场

D1标段东环路隧道是全线唯一一条隧道，也是盐城市第一条隧道，总长755米，备受各方关注。因地处机场航线上，受限高影响无法修建高架而转建隧道，对施工时间、重型机械作业高度要求非常高，且这里地下水位较高，土质比较特殊，要确保施工的安全和进度，确实是一大难题。限高影响究竟有多大？东环路隧道第一板至第五板的施工区域限高只有3.6米到6米，而施工现场高度最低的渣土车就已达到了限高上限，何况高达30多米的吊车，钢筋如何运进去成了最为头疼的问题。“一般情况下，一捆80根的钢筋，用吊车吊运，不到3分钟就可以吊下去，然而在这里，一捆钢筋至少需要8个人花2小时左右来徒手搬运，将这片区域施工中所需的钢筋搬运、绑扎工作完成”，项目经理助理杨晓帅用手比划着回忆道：“这里甚至还出现过七八十个民工兄弟一起徒手搬钢筋的盛况！”在那段时光里，为加快施工进度，杨晓帅经常脱下外套，戴上手套，带着技术人员加入搬运大军，与民工兄弟“组团”展开搬运比赛，而这场比赛更是整整持续了90天时间，为后续工序施工赢得了宝贵时间。“这种最原始的施工方法，在隧

道工程施工领域基本10年没有用过了。”杨晓帅略带心酸而又豪情满怀的对笔者介绍道。

一波未平，一波又起，更大的困难始终在等待着奋进中的中交人。东环路隧道暗埋段施工区域下穿朝阳河，开挖深度最深达13米，且这里地下水位高，土质均为淤泥质粉质土，特别是到了梅雨季节，由于淤泥质粉质粘土保水性特别强，一旦遇到雨天，往往需要一整天时间来排水。为破解难题，杨晓帅带领团队立刻着手制定技术方案，并积极与设计单位等多次研讨，因多种因素，仅仅一个方案就改了7次。每当方案确定后，他顾不上休息，经常拖着疲惫的身体连夜奔赴南京，向中设计集团的隧道设计专家进行咨询论证。经过半个多月的反复对比论证后，他们最终制定了“利用双轴搅拌桩将水泥灌入到地底，将地底的部分泥浆置换出来，再不断的对其进行搅拌，搅拌凝固达到一定强度，土质就会更加结实”的地基加固技术方案。“此类情况在相似工程中极为鲜见，对我们来说也是一大挑战”，杨晓帅疲惫的脸上露出欣慰的笑容，“等这块区域全部加固完成，就算遇到梅雨天也不会过于影响施工进度

了。”

淤泥质粉质土问题刚刚得到解决，基坑突泥问题也赶忙过来“凑热闹”。由于淤泥质粉质土与朝阳河水系叠加的影响，施工过程中，泥土从基坑两侧源源不断冒出，严重阻碍施工进度。为快速解决问题，杨晓帅带领团队白天清理涌出的泥土，晚上研究分析解决方案，“我们要与时间赛跑，不找到解决方法绝不松懈，一个星期内必须出结果”，这是他给团队下的硬性目标。就是在这种高压之下，项目团队经过认真分析终于找到了效率最高的解决办法，在争得多方同意后，大家大胆进行技术创新，采用高压注浆掺水玻璃的处理方案。“最高峰时候每天需要6台高压旋喷机、30个专业同时作业，将突泥排出的同时不断固化基坑土体。”杨晓帅说道。一个月后，基坑土体成功固化，大家创造性地解决了隧道基坑突泥问题。东环路隧道建成后，打破了盐城市没有隧道的历史，同时也为盐城市隧道工程提供了规范的施工工艺流程、有效的数据支撑和技术指导。

凛冽的寒风、通明的灯光、轰鸣的起重机、巨大的钢箱梁、繁忙的建设者……这是一场与时

俱进的较量。项目团队在钢筋厂、东环互通布设的视频监控系统以萤石云（现场视频监控软件）为媒介，全过程、多方位地对施工过程进行实时监控，助力施工现场的安全管理，提高管理效率。项目在钢筋加工厂全面推行班组化管理，五个班组同时作业，通过对固定的班组开展教育培训、学习交流，坚持班组安全标准化建设，建立健全班组管理体系等措施，细化了每一个流程，规范了每一个实施过程，确保班组严格按流程开展工作。项目还积极评选“最美班组”，以榜样力量推动项目班组建设。班组所在的协作队伍也多次被评为“优秀协作队伍”“江苏省优秀劳务企业”等荣誉。

一路的酸甜苦辣谱写了高架的成长交响曲。通车仪式上，车队整齐有序驶入高架桥的那一刻，高架三期工程全体参建者眼含泪珠激情欢呼，与盐城人民共同见证与分享这600多个日夜的辛劳成果。

（徐丽诗 李新月）

